



TERVO

Sisällysluettelo

s.

1	(TOIMIELIN)		3
1.1	(Tulosalue)		Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.
2	(TOIMIELIN)		Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.
2.1	(Tulosalue)		Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.



1 YMPÄRISTÖTERVEYSLAUTAKUNTA (TOIMIELIN, 650)

1.1 Ympäristöterveydenhuolto (Tulosalue, 651)

Tulosalueen toiminnot

660 Hallinto

670 Ympäristöterveysvalvonta

680 Eläinlääkintähuolto

Tulosalueen toiminnan kuvaus

Ympäristöterveydenhuollon tarkoituksena on edistää ja valvoa elinympäristön ja yksilön terveyttä ja turvallisuutta sekä eläinten terveyttä ja hyvinvointia.

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on kunnallinen elintarvike-, tupakka- ja terveydensuojeluvalvonta, eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta, zoonoosien ja eläintautien ennaltaehkäisy sekä eläinlääkäripalvelut ja talteen otettujen seuraeläinten hoidon järjestäminen. Tehtävät ovat lakisääteisiä ja merkittävä osa tehtävistä on viranomaistehtäviä.

Ympäristöterveysvalvonnan tehtäviin kuuluu kansanterveyslaissa määriteltyjen lakien (terveydensuojelulaki, elintarvikelaki sekä tupakkalaki) mukainen kunnille kuuluva valvonta. Lisäksi valvotaan lääkelain mukaista nikotiinikorvausvalmisteiden myyntiä.

Ympäristöterveysvalvonnan tehtäviä ovat mm. seuraavat:

- toiminnanharjoittajien ja kuntalaisten neuvonta ja ohjaus
- valvontakohteiden toimintaa koskevien ilmoitusten tai hakemusten käsittely ja niistä annettavat todistukset tai tehtävät päätökset (ennakkovalvonta)
- luvanvaraisen toiminnan päättyessä perumispäätösten teko ja lopetusilmoitusten käsittelystä annettavat todistukset
- valvontakohteisiin suoritettavat säännölliset, valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset sekä mahdollinen jälkivalvonta
- näytteenotto tarvittaessa
- lainsäädännön noudattamatta jättämisestä tai ilmeistä terveyshaittaa aiheuttavasta toiminnasta johtuvien määräysten ja kieltojen sekä kieltopäätösten ja väliaikaisten toimenpidekieltojen antaminen
- lausuntojen antaminen (esimerkiksi kaavaehdotuksista tai ympäristö- ja rakennusluvista) sekä niihin läheisesti liittyvät selvitykset
- varautuminen häiriötilanteisiin

Eläinlääkintähuollon tehtävänä on eläinlääkintähuoltolain mukaisten kunnan tehtävien hoitaminen sekä kunnaneläinlääkärille säädettyjen tehtävien hoitaminen.

Tehtävä kattaa:



- peruseläinlääkäripalvelut
- kiireellisen eläinlääkäriavun
- eläimistä saatavien elintarvikkeiden alkutuotannon terveydellisen valvonnan
- lausuntojen antamisen eläintenpitopaikkojen ympäristölupaprosessissa
- eläinperäisten elintarvikkeiden turvallisuuden valvonnan
- eläintenpidon terveydellisen valvonnan
- eläintautien vastustamisen ja ennaltaehkäisemisen
- eläinsuojelun

Peruseläinlääkäripalvelut ja kiireellisen eläinlääkäriavun saaminen toteutetaan ympärivuorokautisena koko alueella siten, että alue on jaettu kahteen päivystyspiiriin: Sisä-Savon alue (Rautalampi, Suonenjoki, Vesanto, Tervo ja ostopalveluna Kuopiolle Karttulan alueen suurelänpäivystys) sekä Keiteleen ja Pielaveden alue. Kiireellinen eläinlääkäriapu kattaa myös pieneläimille tarjottavat päivystysaikaiset palvelut.

Tulosalueen lähivuosien palvelutarpeiden ja -rakenteiden muutokset huomioidaan toiminnan suunnittelussa vuoden 2026 aikana. Laki eläinlääkintähuoltolain muuttamisesta on vahvistettu 13.6.2024 ja muutokset astuvat voimaan alkaen 1.1.2026. Eläinlääkintähuoltolain mukaisen järjestämisvastuun uudelleen määrittelyn perusteella kuntien on mahdollista tarjota edelleen järjestämisvastuun ulkopuolisia, täydentäviä palveluita, mikäli näiden tarjoamiselle on markkinaperusteinen tarve. Täydentäviä palveluita voidaan tarjota myös tilanteissa, jossa oman palvelutuotannon järjestäminen vaatii riittävää palvelukokonaisuutta houkuttelevan työnkuvan ja työvoiman riittävyyden takaamiseksi. Täydentävistä palveluista tulee periä eläinlääkärin toimenpidemaksujen lisäksi laskennallinen markkinaperusteinen hinta (arvio maksusta on noin 55-60 €/h), joka peritään palvelun järjestäjälle. Täydentäviä palveluita ovat eläinlääkintähuoltolain tulkinnan perusteella kaikki ulkopaikkakuntalaisille tarvittavat palvelut (mukaan lukien alueen kesäasukkaat), tietyt kiireelliset toimenpiteet (esim. koiran sektio) sekä eräät kiireettömät leikkaukset (mm. narttukoiran sterilisaatio). Kastraatiot sekä kissojen sterilisaatiot kuuluvat aina järjestämisvastuun piiriin. Poliklinikkamaksu tulee lakisääteisesti pakolliseksi 1.1.2027, maksun perimiseen valmistaudutaan vuoden 2026 aikana. Maksu otetaan käyttöön heti kun se on teknisesti mahdollista.

Yhteiset:

Vuoden 2026 yleisenä tavoitteena on edelleen toimintavalmiuden ylläpitäminen ja parantaminen sekä perustyöhön keskittyminen. Samalla valmistaudumme lisääntyvään yhteistyöhön alueellisten toimijoiden ja muiden yhteistoiminta-alueiden kanssa. Vahvana teemana ympäristöterveydenhuollossa on myös varautuminen ja sen vahvistaminen, niin suunnitelmien ajantasaistamisen kuin alueellisen ja paikallisen harjoittelunkin kautta. Henkilöstölle varataan riittävästi tilaisuuksia osallistua mahdollisesti suurempien palveluyksiköiden suunnitteluun, valmisteluun ja täytäntöönpanoon, samalla toimintavalmius ja -kyky pyritään säilyttämään riittävän hyvällä tasolla. Mahdolliseen valmisteluun osallistuu koko henkilöstö mahdollisuuksien ja tarpeiden mukaan. Tämä



edellyttää jatkossa myös mahdollisesti vapautuvien virkojen täyttämistä ja resurssien turvaamista.

Ympäristöterveydenhuollon kentän ja palvelutarpeen muutoksia, lainsäädännön muutoksia sekä ympäristöterveyden kokonaistilannetta seurataan jatkuvasti ja ryhdytään tarvittaessa toimenpiteisiin palvelutarpeiden ja -rakenteiden uudelleenorganisoinniseksi. Kaikki yhteistoiminta-alueen jäsenkunnat ovat mukana Kestävät viranomaispalvelut 2030-hankkeessa, joka päättyy helmikuussa 2026. Hankkeen tulosten perusteella ryhdytään tarvittaessa toimenpiteisiin tai osallistutaan lisäselvityksiin.

Suunnitelmallinen ja monipuolinen viestintä monikanavaisuutta hyödyntäen on tärkeää alueen asukkaiden ja sidosryhmien tietoisuuden lisäämiseksi ympäristöterveydenhuollon kentän asioista sekä mahdollisista muutoksista. Tiedotusta ja yhteydenpitoa alueen väestöön pyritään edelleen lisäämään.

Ympäristöterveysvalvonta:

Ympäristöterveydenhuollon erityislainsäädäntöön pohjautuvan ja keskusvirastojen yhdessä laatiman vuosien 2025–2028 valtakunnallisen valvontaohjelman pohjalta laadittavat toimialakohtaiset valvontasuunnitelmat hyväksytetään ympäristöterveyslautakunnassa. Riskiperusteisesti kohdennetut valvontakohdekohtaiset valvontasuunnitelmat perustuvat valtakunnallisiin valvontasuunnitelmiin. Mikäli monivuotisen suunnitelman muutokset eivät ole merkittäviä, riittää suunnitelman vieminen vuosittain tiedoksi toimielimelle. Valvontaohjelmakauden muuttuessa kaikki toimialakohtaiset valvontasuunnitelmat päivitetään vastaamaan uutta valtakunnallista ohjeistusta.

Valvontaohjelmakauden yhteisenä teemana ovat ydintehtävät ja vaikuttava valvonta. Toiminnassa panostetaan perustyn laatuun sekä vaikuttavuuteen. Ohjelmakauden merkittäviksi tavoitteiksi on nostettu tietoperusteinen valvonta, osaamisen vahvistaminen sekä varautumiseen panostaminen. Tavoitteena on korkealaatuinen, suunnitelmallinen ja oikein kohdennettu valvonta, jota tehdään riittävin voimavaroin. Valvonnan tulee olla tehokasta sekä eri toimijoita tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti kohtelevaa. Suunnitelmallista valvontaa priorisoidaan tehtävien kiireellisyysjärjestyksessä. Valvontatyön suunnittelematon osuus mm. asumisterveys- ja sisäilma-asiat, erilaiset häiriötilanteet sekä asiakasyhteydenotot ja lausuntopyynnöt vaativat usein kiireellisiä toimenpiteitä ja vievät runsaasti työaikaa. Valvontaohjelmakausi ohjaa myös entistä vahvemmin viranhaltijoiden osaamisen vahvistamiseen ja nopeasti muuttuvan lainsäädännön seuraamiseen. Terveystensuojelulain kokonaisuudistus tulee tapahtumaan valvontaohjelmakauden aikana, tähän työhön myös Tervon kunnan ympäristöterveyspalvelut osallistuu omalla työpanoksellaan, mm. erilaisten yhteistyöryhmien ja sidosryhmätilaisuuksien kautta.

Elintarvike- ja terveydensuojelulakien mukainen vuosittainen toimijoille kohdistettava perusmaksu on veroluonteinen ja suuruudeltaan 150 €. Vuosimaksu voidaan periä sekä elintarvike- että terveydensuojelulain nojalla niiltä kohteilta, joilla on molempien lakien mukaista toimintaa toimipaikassaan. Perusmaksusta saatavilla tuloilla on lakisääteisesti tarkoitus kyetä tuottamaan valvontayksikkötasoisesti lisäarvoa myös toimijoille. Tämä velvoite tarkoittaa esimerkiksi resurssien lisäämistä ohjaukseen ja neuvontaan tai erilaisten



toimijoille suunnattujen koulutusten järjestämistä. Tervon kunnan ympäristöterveyspalvelut ottaa kesällä 2026 korkeakouluharjoittelijan, joka voi harjoittelunsa ohessa toteuttaa vuoden 2026 aikana suunniteltavan valvontahankkeen ja lopputyön aiheesta.

Terveydensuojeluvalvonnan puolella erityispiirteenä on valvonta-alueella sijaitsevien vesiosuuskuntien runsas määrä, osuuskuntia on yli 20 kappaletta. Talousvesilainsäädäntö on muuttunut viime vuosina merkittävästi, ja etenkin vapaaehtoisvoimin toimivien pienten vesiosuuskuntien osaamistaso ei enää vastaa nykylainsäädännön vaatimuksia. Erityisesti riskiarvioiden, näytteenottosuunnitelmien sekä varautumissuunnitelmien laatimisessa avustaminen vaatii runsaasti työaikaa valvontaviranomaiselta. Vesihuoltolain uudistus on parhaillaan meneillään, ja vesihuoltolaitoksille tulee jatkossa kohdentumaan entistä enemmän velvollisuuksia, mikä tulee vaatimaan myös terveydensuojeluviranomaiselta lisää työpanosta. Yhden ympäristöterveystarkastajan työajasta merkittävä osa kohdennetaan vesilaitosten valvontaan ja ohjaustehtäviin, jotta talousveden laadun turvaamiseksi on käytettävissä riittävät resurssit.

Resurssit pyritään turvaamaan nykyisellä tasolla. Avoimiin virkoihin haetaan täyttöluvat. Yhteistyötä jäsenkuntien sekä niiden eri viranomaisten kanssa pyritään tiivistämään ja tehostamaan.

Talousarvion toiminnan tunnusluvuissa suunnitelmallisen valvonnan tarkastusmääriä on pienennetty vuosille 2026 -2028 vastaamaan tasoa, joka valvontaohjelman ennusteen mukaan vastaa todennäköisemmin lähivuosina toteutuvia tarkastusmääriä. Vuosina 2023-2025 on tarkastettu aikaisempaa runsaammin valvontakohteita, koska valvonnassa on ollut aikaisemmilta vuosilta syntyntä merkittävää valvontavelkaa. Nyt valvontavelka on kurottu umpeen ja vuosittaiset tarkastusmäärät vastaavat todellista tarvetta.

Eläinlääkintähuolto:

Valvontaa jatketaan alueellisen päivitetyn eläinlääkintähuoltosuunnitelman (EHO) mukaisesti. Valvontaeläinlääkärin virka on täytetty 26.5.2025 alkaen. Vuosille 2026–2027 tullaan hakemaan valvontaeläinlääkärin työpariksi toista valvontaeläinlääkärinä, purkamaan edellisinä vuosina valvontaeläinlääkärivajeessa syntyntä tarkastusvelkaa. Laitosvalvonnan tehtävät on suunniteltu toteutettavan joko valvontaeläinlääkärin tai ympäristöterveysjohtajan toimesta, työnjako tarkentuu alkuvuoden 2026 aikana. Maitohygieniatarkastukset toteutetaan edelleen kuntapraktikkojen työpanoksella, hyödyntämällä ns. toimistopäiviä, jolloin eläinlääkäreillä ei ole vastaanottovelvoitetta. Toimistopäivinä praktikot voivat tehdä tarpeen mukaan myös eläinsuojeluvalvontaa, Ruokaviraston ohjeistamaa elintarvike- ja eläintautilvalvontanäytteenottoa, maitohygieniatarkastuksia sekä muita Ruokaviraston määrittämiä valvontatehtäviä.

Vakituisia sijaisia on onnistuttu pitämään mukana resurssivahvuudessa, alueella työskentelee vuoden 2025 lopussa useita säännöllisiä ja osa-aikaisia sijaisia. Kahden erillisen päivytyalueen toimintamalli vaatii riittävän sijaisresurssin pyöriäkseen suunnitelmallisesti. Eläinlääkintähuollon henkilöstön työssäjaksamiseen ja työolosuhteisiin sekä yhteistoiminta-alueen houkuttelevuuteen työnantajana panostetaan edelleen vuoden 2026 aikana, jotta työvoiman riittävyys voidaan taata.



Kiertävän kunnaneläinlääkärin virkaa on hoidettu sijaisvoimin vuoden 2025 aikana, virka pyritään täyttämään vuonna 2026.

Sijaisten rekrytointiin tulee panostaa vuonna 2026, sillä valtakunnallisen eläinlääkäripulan vuoksi sijaisia ei ole helposti saatavilla. Sijaisille tulee pystyä tarjoamaan tarvittaessa majoitus- ja matkakulut, sekä akuutissa päivystäjätarpeessa myös korotettuja korvauksia, mikä on huomioitava henkilöstökuluissa. Riittävä sijaisten rekrytointi on tärkeää palvelujen turvaamisen ja henkilöstön jaksamisen ja hyvinvoinnin kannalta. Eläinlääkäritilanteen ollessa hyvä ja sijaisia käytössä riittävästi, myös palkkakulut toteutuvat vähintään talousarviossa suunnitellulla tasolla. Palvelun laatu ja yhteistoiminta-alueen kestävällä pohjalla oleva toiminta tulee kuitenkin huomioida perusteena kasvaville kuluille.

Eläintenhoitajan työnkuvaa ja virkojen täyttöä on arvioitu vuoden 2025 aikana. Pielaveden yhteisvastaanotolla on täyttötarve kokoaikaiselle eläintenhoitajalle. Sisä-Savon alueelle vastaavalle tehtävälle turvataan rahoitus siten, että eläinlääkäriä kohden avustavan toimen työpanos olisi noin 34 h/kk. Eläintenhoitajan antama toiminnallinen apu kohdistuu toimenpiteiden avustamiseen, välinehuoltoon, lääkevaraston ajan tasalla pitämiseen, toimistotyöhön ja yms. oheistoimintoihin vapauttaen eläinlääkäriresurssia varsinaiseen eläinlääkärin koulutusta vaativaan työhön. Eläintenhoitajan työpanos edesauttaa eläinlääkäreiden työssäjaksamista ja lisää vastaanoton tehokkuutta sekä toimintavarmuutta ja parantaa asiakaspalvelua.

Tulosityksiköiden tavoitteet vuodelle 2025

Tavoite	Suunnitellut toimenpiteet	Mittari
Ympäristöterveysvalvonta		
Valvonnan vaikuttavuuden edistäminen.	Paikalliseen riskinarvioon pohjautuvan kohdekohtaisen valvontasuunnitelman laatiminen ja suunnitelman mukaiset valvontatoimet.	Valvontasuunnitelma päivitetty valtakunnallisten valvontaohjelmien pohjalta ennen 1.1.2026
	Toiminnanharjoittajien neuvonta ja ohjaus. Erilaisten lausuntojen antaminen.	Yhteydenotot kirjataan Vatiin säännönmukaisesti. Vuosittainen määrä raportoidaan.
	Viranomaisyhteistyö ja yhteistyö muiden valvontayksiköiden kanssa mm. talousvesi, sisäilma, varautuminen, elintarvikevalvonta.	Yhdenmukaistetaan toimintatapoja alueellisesti, päivitetään suunnitelmat toimenpiteiden pohjalta. Yhteistyökokouksia/vuosi
Muuttuvan lainsäädännön vaatimusten huomioiminen valvonnassa.	Henkilöstön osaamisen ylläpito ja asiantuntijuuden lisääminen. Kouluttautumismahdollisuus kaikille vuosittain järjestettäviin koulutuksiin ja seminaareihin.	Osallistutaan koulutuksiin koulutusmäärärahan puitteissa. Koulutukset kirjataan Populukseen ja määrää seurataan.



Valvonnan tasapuolisuus.	Riskiperusteisen valvonnan korostaminen ja paikallistuntemuksen hyödyntäminen valvonnassa. Valvontakohdetietojärjestelmän ajantasaisena pitäminen.	Valvontakohteiden tarkastustiheydet käyty läpi kohdekohtaisesti ja asetettu riskiperusteisesti. Valvontakohteet käyty läpi vuosittain perusmaksulaskituksen yhteydessä.
Toimiva työyhteisö ja kustannusten hallinta	Resurssien turvaaminen sijaisjärjestelyin ja lisätyövoiman tarpeen huomioon ottaminen.	Sijaisten palkkaaminen pidemmille poissaolojaksoille.

Eläinlääkintähuolto		
Kustannusten hallinta ja muuttuvan lainsäädännön huomioiminen	Klinikkamaksun käyttöönotto ja toimiva laskutustapa.	Varaudutaan ottamaan klinikkamaksu käyttöön vuoden 2026 aikana.
	Uuden eläinlääkintähuoltolain vaatimusten vaikutusten arvioiminen ja siirtäminen valvontayksikön käytäntöihin.	Seurataan täydentävien palveluiden käyttö määrää (%) ja kertynyttä tuottoa (€).
	Tarkoituksenmukainen toimintaympäristö	Kattava ja tarpeenmukainen toimitilaverkko. Kustannustehokkaat ja toimivat sekä ajantasaiset sopimukset.
Toimiva työyhteisö	Resurssien turvaaminen. Sijaisten rekrytoinnin, perehdyttämisen ja yhteydenpidon kehittäminen	Rekrytoidaan riittävästi sijaisia, jotta vuoden 2026 lopussa eläinlääkäreillä ei ole kohtuuttoman paljon pitämättömiä lomia tai päivystysvapaita.
	Työssäjaksamisen tukeminen.	Yhteiset palaverit säännöllisesti. Ulkopuolisen työnohjaajan hyödyntäminen tarvittaessa.



TOIMINNAN TUNNUSLUVUT

YMPÄRISTÖTERVEYSVALVONTA	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Valvontasuunnitelman mukaiset ETL:n tarkastukset	156	160	120	120	120
Valvontasuunnitelman mukaiset TsL:n tarkastukset	103	90	60	60	60
Valvontasuunnitelman mukaiset TupakkaL:n tarkastukset	21	20	15	15	15
ELÄINLÄÄKINTÄHUOLTO	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Suureläinkäynnit virka-aikana	2037	1500	1500	1400	1400
Pieneläinkäynnit virka-aikana	6119	4900	5000	5000	5000
Suureläinkäynnit päivystysaikana	415	300	300	300	300
Pieneläinkäynnit päivystysaikana	463	500	500	500	500
Eläintautivalvonta suoritteet	11	15	15	15	15
Eläinsuojeluvalvonta/ ilmoituksen varaisissa kohteissa	3	25	30	30	30
Eläinsuojeluvalvonta/ eläinsuojeluilmoitukset	27	50	100	100	50

SISÄINEN VALVONTA JA RISKIEN HALLINTA

Analyysi toimintaympäristön muutoksista

Tavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit

a) toiminnalliset riskit

- Talousarviossa ei ole juurikaan liikkumavaraa, pienetkin muutokset toimintaympäristössä tai henkilöstössä voivat johtaa määrärahojen ylittymiseen.
- Eläinlääkintähuollon puolella sijaistarvetta on jatkuvasti, koska ns. Keiteleen kunnaneläinlääkärin virka on täyttämättä. Resurssivajetta paikataan suunnitelmallisesti sijaisilla.
- Toiminnan tulosten seuranta on osittain mahdollista reaaliaikaisesti kohdetietojärjestelmän kautta, vaikuttavuuden arviointi on hankalampaa.
- Osaavan ja vastuullisen henkilöstön rekrytointihaasteet voivat jatkua. Virkavalinnoissa tulee panostaa haastatteluihin ja perehdytykseen. Osaavaa henkilökuntaa tulee sitouttaa yksikköön tarjoamalla riittävästi pitovoimatekijöitä, mm. koulutusmahdollisuuksia, mahdollisuuksia muokata tehtäväkuvaa kiinnostuksen ja tarpeen mukaiseksi sekä kilpailukykyistä palkkausta/korvauksia.

b) johtamisjärjestelmän riskit

- Henkilöstön poissaoloja korvataan OTO:na tehtävänä työnä olemassa olevan henkilöstön voimin. Tämä malli kuormittaa henkilöstöä ja vaikuttaa mm. suunnitelmallisen valvonnan toteumaan.



- Johtamisjärjestelmä on hyvin haavoittuva, 2026 selvitetään edelleen mahdollisuuksia kehittää johtamisjärjestelmää ja muokata työnkuvia.
- Valmistelu ja esittely pyritään järjestämään mahdollisimman tehokkaasti, perusteellisesti ja laadukkaasti.
- Erilaisten selvitysten sekä valitus- ja oikeuskäsittelyjen lisääntyminen aiheuttaa ylimääräistä työtä.

c) tukitoimintojen riskit

- Lautakunta on määritellyt tilivelvollisen viranhaltijan hankintarajan, muilta osin käsittely tarvittaessa lautakunnassa ja kunnanhallituksessa sekä tarvittaessa pyydetään lausunto/kannanotto palveluyhteistyöjäsenkunnilta.
- ICT-järjestelmien haavoittuvuus ja inhimilliset virhetoiminnot.
- Toimitilojen vuokrien jatkuva nousupaine ja tilojen paheneva korjausvelka. Pyritään huolehtimaan siitä, että ympäristöterveydenhuollolla on käytössään vain tarpeenmukaiset tilat, jotka ovat toimintaan soveltuvia ja hyvässä käyttökunnossa.

d) taloudelliset riskit

- Palveluiden ostojen osalta mahd. epidemioista ja erityistilanteista sekä niiden selvittämisestä syntyvät kustannukset. Mahdollisiin häiriötilanteisiin ei ole talousarviossa varauduttu. Kaikki epidemiaselvitykset ja muut ostopalvelutarpeet tulevat menemään talousarvion ylityksinä.
- Eläinlääkintähuollossa päivystyskorvauksissa voi olla huomattavaa vaihtelua. Tilanteessa, jossa ei saada riittävästi sijaisia, joudutaan maksamaan moninkertaisia korvauksia. Myös osalle sijaisista joudutaan maksamaan korotettuja korvauksia, jotta he ovat käytettävissä. Sijasten käyttäminen kuitenkin säästää vakituisen henkilöstön voimavaroja perustyöhön. Sijaisille budjetoidut korvaukset tulevat ylittymään helposti, mikäli vakituksessa henkilöstössä tulee äkillisiä pidempiaikaisia poissaoloja.

e) omaisuusriskit

- Henkilöstö käyttää omia ajoneuvoja virkamatkoihin ja –tehtäviin. Polttoaineen saatavuus voi olla haaste tilanteissa, joissa polttoaineen jakelu on vaikeutunut.
- ICT-järjestelmien tietoturva ohjeistuksen mukaisesti

f) toimintaympäristön muutoksista johtuvat riskit

- Mahdolliset muutokset toimintaympäristössä saattavat aiheuttaa ainakin väliaikaista kuormitusta henkilöstössä, muutosten vaikutusta kokonaisuudessaan on mahdotonta arvioida.
- Eläinlääkintähuoltolain voimaantulo 1.1.2026 aiheuttaa muutospaineita toiminnan suunnitteluun ja laskutukseen vuodelle 2026.
- Kestävät viranomaispalvelut 2030-hanke ja sen mukanaan tuomat muutossuositukset aiheuttavat henkilöstössä epävarmuutta toimintaympäristön tulevaisuuden näkymistä vuoden 2026 aikana.

g) henkilöriskit

- Henkilöresurssien riittävyys - osaavan, vastuuntuntoisen ja ammattitaitoisen työvoiman saanti on haastavaa.
- Johtamisen järjestelmä tuo riskin resurssien ollessa rajalliset.



- Tehtävänkuvaukset päivitetään tarvittaessa, kehityskeskustelut pidetään vuosittain.
- Työhyvinvointiin ja jaksamiseen kiinnitetty huomiota (erityisesti eläinlääkintä).
- Mahdollistetaan kouluttautuminen ja osaamisen ylläpito koulutusmäärärahojen puitteissa.
- Pyritään tiivistämään ja tehostamaan toimiala- ja kuntarajat ylittävää yhteistyötä sekä Pohjois-Savon valvonta-alueiden välistä yhteistyötä.

h) palveluiden tuottamisen riskit häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa

- Normaaliolojen häiriötilannesuunnitelma laadittu, päivitetään, hyväksytetään tarvittaessa lautakunnassa ja toimitetaan asianmukaisesti eri viranomaisille ja yhteistyötahoille tiedoksi.

Tuloarviot ja määrärahat	Tilinpäätös 2024 €	Talousarvio 2025 €	Talousarvio 2026 €	Suunnitelma 2026 1000 €	Suunnitelma 2027 1 000 €
Toimintatulot	1 659 997,00	1 703 683,00	1 768 352,00		
Toimintamenot	1 652 100,00	1 707 587,00	1 767 830,00		
Toimintakate (netto)	7 896,00	3 904,00	522,00		
Poistot ja arvonalentumiset					
Laskennalliset erät	177 944	119 021	118 600		

=valtuustoon nähden sitovat erät

