

SUONENJOEN KAUPUNKI

TALOUSARVIO 2026

**TOIMINTA- JA TALOUS-
SUUNNITELMA 2026 – 2028**



Kaupunginhallitus 25.11.2025

Toimielin	2022	2023	2024	TA 2025	Kja enn. TP-25	Muutos %	Raami 2026	LTK esitykset	TS 2027	TS 2028
<u>Toimintatuotot (ulk.)</u>										
Keskusvaalilautakunta	15 657	13 404	39 499	0	0	-100,0 %	0	0		
Tarkastuslautakunta	0	0	0	0	0		0	0		
Elinvoima- ja hallintopalvelut	1 519 582	1 516 397	1 442 827	1 236 100	1 350 000	-6,4 %	1 250 000	1 259 900	-6,7 %	
Sosiaalipalvelut	2 390 999	0	0	0	0		0	0		
Kasvun ja oppimisen palvelut	973 293	845 156	874 325	856 800	820 000	-6,2 %	820 000	841 800	2,7 %	
Tekniset palvelut	2 493 593	3 632 389	3 830 426	3 658 500	3 820 000	-0,3 %	3 820 000	3 805 700	-0,4 %	
Valmistus omaan käyttöön	107 032	89 604	67 564	57 000	60 000	-11,2 %	60 000	61 000	1,7 %	
Yhteensä:	7 500 155	6 102 844	6 254 642	5 808 400	6 050 000	-3,3 %	5 950 000	5 968 400	5 100 000	5 100 000
<u>Toimintakulut (ulk.)</u>										
Keskusvaalilautakunta	-18 061	-17 258	-49 378	-35 000	-25 000	-49,4 %	0	0	-100,0 %	0,03 %
Tarkastuslautakunta	-14 191	-30 891	-22 090	-24 000	-25 000	13,2 %	-25 000	-24 000	-4,0 %	0,02 %
Elinvoima- ja hallintopalvelut	-27 216 961	-8 547 500	-8 308 000	-9 446 900	-9 250 000	11,3 %	-9 100 000	-9 100 400	-1,6 %	46,16 %
Sosiaalipalvelut	-17 042 654	0	0	0	0		0	0		28,90 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	-10 551 958	-11 733 920	-11 689 482	-11 494 100	-11 500 000	-1,6 %	-11 100 000	-11 108 700	-3,4 %	17,90 %
Tekniset palvelut	-4 118 188	-4 617 471	-4 598 690	-4 670 900	-4 550 000	-1,1 %	-4 250 000	-4 229 800	-7,0 %	6,98 %
Yhteensä:	-58 962 013	-24 947 039	-24 667 640	-25 670 900	-25 350 000	2,8 %	-24 475 000	-24 462 900	-24 900 000	-25 400 000
	3,0 %	-57,7 %	-1,1 %	4,1 %	2,8 %		-3,5 %	-3,5 %	1,8 %	2,0 %
Toimintakate	-51 461 924	-18 844 196	-18 412 998	-19 862 500	-19 300 000	4,8 %	-18 525 000	-18 494 500	-19 800 000	-20 300 000
	3,0 %	-63,4 %	-2,3 %	7,9 %	4,8 %		-4,0 %	-4,2 %	7,1 %	2,5 %
Verotulot	26 702 373	15 868 940	16 440 408	16 300 000	15 400 000	-6,3 %	15 800 000	15 800 000	16 000 000	16 500 000
Valtionosuudet	27 447 288	5 171 101	5 993 839	5 400 000	5 300 000	-11,6 %	4 500 000	4 400 000	5 100 000	5 200 000
<u>Rahoitustuot ja kulut</u>										
Korkotuotot	189 476	216 900	209 348	200 000	200 000	-4,5 %	180 000	200 000	180 000	180 000
Muut rahoitustuotot	952 440	1 132 694	1 240 724	1 000 000	1 100 000	-11,3 %	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Korkokulut	-399 755	-797 906	-609 722	-590 000	-500 000	-18,0 %	-660 000	-600 000	-630 000	-630 000
Muut rahoituskulut	-21	-8	-116	0	0	-100,0 %	0	0	0	0
Vuosikate	3 429 878	2 747 525	4 861 482	2 447 500	2 200 000	-54,7 %	2 295 000	2 305 500	1 850 000	1 950 000
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 358 559	-2 860 497	-2 522 276	-2 400 000	-2 400 000	-4,8 %	-2 400 000	-2 400 000	-2 400 000	-2 500 000
Arvon alentumiset	0				0				0	0
Satunnaiset tuotot	3 121	198 238								
Satunnaiset kulut		-60 422	-32 857			-100,0 %				
Tilikauden tulos	1 074 441	24 845	2 306 349	47 500	-200 000	-108,7 %	-105 000	-94 500	-550 000	-550 000
Tilikauden yli-/alijäämä	1 074 441	24 845	2 306 349	47 500	-200 000	-108,7 %	-105 000	-94 500	-550 000	-550 000
Kumulatiivinen ylijäämä:	8 790 989	8 815 834	11 122 183	11 169 683	10 922 183		10 817 183	10 827 683	10 277 683	9 727 683
								Muutos 2024 - 2028:		-1 394 500
Asukasluku vuoden lopussa:	6 765	6 710	6 633	6 540	6 560		6 500	6 500	6 440	6 380
Muutos ed. vuodesta:	-126	-55	-77	-93	-73		-60	-60	-60	-60

KÄYTTÖTALOUSOSA

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: 20 Elinvoima- ja hallintopalvelut

Vastuushenkilö(t): Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja
Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	1 442 827	1 236 100	1 259 900	23 800	1,9 %
Toimintamenot	-8 308 000	-9 346 900	-9 100 400	246 500	-2,6 %
Toimintakate	-6 865 173	-8 110 800	-7 840 500	270 300	-3,3 %
Suunnitelmapoistot	-179 871	-163 600	-163 600	0	0,0 %
Vyörytykset	679 600	679 000	679 000	0	0,0 %
Netto	-6 365 444	-7 595 400	-7 325 100	270 300	-3,6 %

Toiminta-ajatus

Aktivoidumme suonenjokelaisia oman elinympäristönsä ja kaupungin kehittämiseen sekä omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen. Parannamme yritysten toimintaedellytyksiä Suonenjoella. Luomme käytännön edellytykset hyvän hallinnon toteuttamiselle. Viestimme Suonenjoen vahvuuksista.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Tähän kuvataan tiivistä toimialaan kohdentuvat mahdolliset muutokset suunnitelmakauden (-1v. / +1-3v.) aikana. Kuten lainsäädännön mahdolliset muutokset, tulevat uudet tai poistuvat velvoitteet. Kaupungin omat mahdolliset rakenteelliset tai toiminnalliset muutokset:

* Työllisyys- ja kotouttamisen palvelut osana kaupungin palveluita v. 2025 lukien.

* Väestömuutos sekä kuntatalous haastavat palvelurakenteen ja toimipisteiden kriittiseen tarkasteluun. Ollaan avoimia kuntien välisen yhteistyön tiivistämisessä.

* Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, vuorovaikutteisuus ja osallistaminen sekä digitaalisuus vauhdittavat kuntien palvelutuotannon muutosta lähivuosina. Älykkään sopeutumisen hyväksyminen osaksi palvelutasopäätöksiä korostuu

* Lainsäädännön tuomat vaateet sähköisten palveluiden kehittämiseen sekä tietosuojan / -turvaan.

* Hankintalain uudistus (IN-House), VOS-uudistus, SoTe-kiinteistöjen vuokrat

* Kuntastrategian uudistaminen, sitouttaminen ja jalkauttaminen v. 2026

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Suonenjokelaisten yritysten toimintaedellytysten ja työllisyyden vahvistaminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Uusien yritysten houkuttelu; yrityslukumäärän ja yritysportfolioon kehittäminen	Työllisyyden ja verotulojen kehitys	Uusien yritysten määrän kasvu > v. 2025. Kuntabarometrissa sijoituksen parantaminen omassa sarjassa.	Vuosittain / Kuntabarometri 2 vuoden välein
Yritysten liikevaihdon ja osaamisen kehittämistoimet	Yritysten liikevaihdon kehitys	Suonenjoen yritysten liikevaihto (km.) kasvaa positiivisesti 2026	Vuosittain
Yrityksiin ja työllistämiseen liittyvän viestinnän ja yhteistyön kehittäminen	Työvoiman parempi saatavuus, työllisyysasteen kehitys	Työllistämistuki-viestintää tehdään säännöllisesti. Työllisyysryhmän säännölliset kokoontumiset.	Vuosittain

Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Osallisuuden ja yhteisöllisyyden parantaminen uusilla vuorovaikutuskeinoilla	Luottamus päättäjiin ja tunne vaikuttamismahdollisuuksista paranee	Luottamus päätöksentekijöihin sekä koettu vaikutusmahdollisuus -arvosanat paranevat HVA:n hyvinvointitutkimuksessa edellisestä tutkimuksesta (2 v. välein). Osallisuuden toimenpiteitä toteutettu.	2 vuoden välein tutkimus / vuosittain toimenpiteet
Uusia tapahtumia ja uusia yhteisöllisiä toimintamalleja käyttöön	Mielenhyvinvointi paranee	Toteutuu / ei	Vuosittain
Kaupungin nettisivu-uudistus ja palveluviestinnän kehittäminen	Tieto-osallisuus paranee, palveluiden käytettävyys nousee	Toteutuu / ei	Vuoden 2026 lopussa

Kaupunkikonsernin toimintatapojen ja rakenteiden uudistaminen sekä tehokkuuden lisääminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Kaupunkikonsernin rakenteiden ja johtamisen periaatteiden määrittäminen strategialähtöisesti	Elinvoiman vahvistuminen ja asukkaiden hyvinvoinnin parantuminen	Toteutuu / ei	Vuoden 2026 lopussa
Palveluiden ja työmenetelmien digitalisointi ja automatisointi mahdollisuuksien mukaan	Asiakslähtöisyys, tehokkuus	Toteutuu / ei	Vuosittain
Tehtävienkuvien ja yhteistyötarpeiden määrittely koko organisaation näkökulmasta	Asiakslähtöisyys, tehokkuus	Toteutuu / ei	Vuosittain
Vahvempi omistajaohjaus ja taloussuunnittelu konsernitasolla	Talouden kestävyys konsernitasolla	Toteutuu / ei	Vuosittain

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: 20 Elinvoima- ja hallintopalvelut

Vastuuhenkilö(t): Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan päällikkö
 Palvelualue: 30 Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palvelut
 Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	1 322 418	1 146 500	1 194 300	47 800	4,2 %
Toimintamenot	-4 642 287	-5 444 000	-5 301 900	142 100	-2,6 %
Toimintakate	-3 319 869	-4 297 500	-4 107 600	189 900	-4,4 %
Suunnitelmapoistot	-124 863	-68 100	-68 100	0	0,0 %
Vyörytykset	-173 502	-174 000	-174 000	0	0,0 %
Netto	-3 618 233	-4 539 600	-4 349 700	189 900	-4,2 %

Toiminta-ajatus

Hyvinvointipalveluihin kuuluvat työllisyyden, kotoutumisen edistämisen, asumisen, ennaltaehkäisevä päihde- ja mielenterveystyön, sekä hyvinvoinnin ja osallisuuden koordinoinnin palvelut. Palveluihin kuuluvat myös vaikuttajatoimielimet vammais- ja vanhusneuvosto, sekä nuorisovaltuusto. Hyvinvointipalveluissa tarjotaan kuntalaisille hyvinvointia tukevia neuvonta-, ohjaus- ja ennaltaehkäiseviä palveluita. Palvelut vastaavat kaupunkitasoisen hyvinvointia ja osallisuutta tukevan toiminnan suunnittelemisesta ja kehittämisestä, yhteistyöstä hyvinvoinnin toimijoiden kanssa sekä hyvinvoinnin tilan seuraamisesta ja raportoinnista kaupunginvaltuustolle.

Vapaa-ajan palvelualueeseen kuuluvat vapaa-aikapalveluista kansalaisopisto, kirjasto, - kulttuuri, - nuoriso- ja liikuntapalvelut. Palvelualue on merkittävä osa kaupungin vetovoimaisuutta ja imagon rakentamista sekä suonenjokelaisten arjen hyvinvointia. Hyvinvoinnin- ja vapaa-ajan palvelualue edistää hyvinvointia, osallisuutta ja aktiivisen kansalaisuuden toteutumista yhdessä eri toimijoiden kanssa, aktivoi suonenjokelaisia oman elinympäristönsä ja kaupungin kehittämiseen sekä omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen.

Sisä-Savon kansalaisopisto on avoin vapaan sivistystyön opisto, toimialueensa Suonenjoen, Leppävirran, Rautalammin, Tervon ja Vesannon asukkaille. Kansalaisopisto järjestää alueen koulutus- ja kulttuuritarpeita tukevaa monipuolista ja hyvinvointia lisäävää yleissivistävää koulutusta ja harrastustoimintaa, ammatillista lisäkoulutusta, työvoimapolitiittista koulutusta, asukkaita aktivoivaa muuta toimintaa sekä maksupalvelu- ja projektitoimintaa.

Lintharjun Liikuntakeskus edistää osallisuutta ja aktiivisen kansalaisuuden toteutumista yhdessä eri toimijoiden kanssa, aktivoi suonenjokelaisia omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen. Liikuntakeskus on merkittävä osa kaupungin vetovoimaisuutta ja imagon rakentamista sekä suonenjokelaisten arjen hyvinvointia.

Toimielimeen nähdén sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Palvelusuunnitelma

Hyvinvoinnin tiimi tuottaa työllisyyden, kotouttamisen, asumisen, ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön, osallisuuden sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelut. Hyvinvointitiimissä panostetaan hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden mukaisesti varhaisen tuen palveluihin. Kotouttamisessa henkilökohtainen ohjaus ja neuvonta kiinnittää maahanmuuttajat kaupunkiin ja nopeuttaa heidän työllistymistään. Asumisneuvonnalla ehkäistään häättöjä ja vaikutetaan asuinympäristön rauhallisuuteen. Ehkäisevä päihde- ja mielenterveystyö sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen koordinoivat kaupungin toimialoilla toteutettavaa ehkäisevää ja terveyttä edistävää työtä. Osallisuutta edistetään järjestöjen kanssa tehtävällä säännöllisellä yhteistyöllä. Vanhus- ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston toimintaa kehitetään osallistamalla heitä vahvemmin kaupungin päätöksentekoon. Palveluita tuodaan lähelle kuntalaisia yhteisöllisillä tapahtumilla.

Työllisyyden viranomaispalvelut järjestetään yhtetoimintasopimuksen mukaisesti Kuopion kaupungin kanssa. Viranomaispalveluja täydennetään omilla työllisyyspalveluilla, jotka nivoutuvat sujuvaksi osaksi vaikuttavaa yhteistä asiakkaan palveluprosessia. Työllisyyspalvelu tekee laaja-alaista yhteistyötä esim. yritysten, oppilaitosten, viranomaisten, kolmannen sektorin ja erilaisten työllisyshankkeiden kanssa. Annamme henkilökohtaista ohjausta mm. työnhakuun, ammatinvalintaan, koulutukseen sekä työ- ja toimintakyvyn arviointiin liittyen. Pitkäaikaistyöttömien ohjauksessa on keskeistä asiakkaan aktivoiminen ja työllistämistä tukeviin palveluihin ohjaaminen. Hyvinvointisuunnitelman mukaisena toimintana vahvistamme työkyvyn arviointiin liittyviä palveluita ja nuorten työllistymisen edellytyksiä.

Nuoriso-, kulttuuri-, kirjastopalveluissa ja Sisä-Savon kansalaisopistossa tuotetaan kuntalaisille omaehtoisen toiminnan ja harrastamisen sekä oppimisen ja kehittymisen mahdollisuuksia. Palvelut tarjoavat lisäksi sosiaalisen toiminnan tilaa kuntalaisille. Hyvinvointisuunnitelman mukaista omaehtoista toimintaa tuetaan järjestöjen- ja seurojen vapaa-aika -avustuksilla. Kaupunki tarjoaa kaikille kuntalaisille mahdollisuuksia taiteen ja kulttuurin elämyksiin ja harrastamiseen sekä tukee omaehtoisen kulttuuritoiminnan järjestämistä. Kulttuuritoiminnassa kehitetään esteettömyyttä ja kulttuurin saavutettavuutta mm. Kaiku-kortin kautta. Harrastamisen virtaa Suonenjoella -hankkeessa mahdollistetaan lapsille ja nuorille taiteen harrastaminen. Taiteen perusopetusta tarjotaan konservatorion ja Sisä-Savon kansalaisopiston kautta. □

Nuorisotyössä kehitetään hyvinvointisuunnitelman tavoitteisiin vastaavia palveluita nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi ja työllistymisen edistämiseksi. Yhteistyössä verkoston kanssa luodaan Ohjaamo-palvelua, jossa alle 30v. asiakas saa tarvitsemansa tuen yhdestä paikasta. Erityisnuorisotyö ja etsivä nuorisotyö järjestävät tukea tarvitseville nuorille ryhmä- ja yksilöohjausta. □

Lintharjun Liikuntakeskus tuottaa sekä omatoimisen liikkumisen mahdollisuuksia että ohjattua ryhmäliikuntaa liikuntapalveluiden ja muiden palveluiden tuottajien tuottamana.

Liikuntapalvelut järjestävät hyvinvointisuunnitelman tavoitteisiin vastaavaa ryhmäliikuntaa, hyvinvointivalmennusta, soveltavaa liikuntaa, liikuntaneuvontaa sekä lasten ja nuorten liikuntaa tukevia perheliikuntaa ja Harrastamisen virtaa Suonenjoella -hankkeen liikuntakerhoja. Seniorikortti vakiinnutetaan tukemaan ikäihmisten liikuntaa.

Liikuntapalveluissa toteutettavassa liikuntaneuvonnassa ja hyvinvointivalmennuksessa motivoidaan liikkumaan itselleen mieluisalla tavalla, omaa terveyttään ja hyvinvointiaan edistäen sekä kannustetaan tekemään oman hyvinvoinnin kannalta viisaita ratkaisuja. Näihin palveluihin ohjataan asiakkaita aktiivisesti hyvinvoinnin muista palveluista kuten kotoutumis- ja työllisyyspalveluista. Liikuntakeskuksen markkinointia ja matkailuinfon viestintää kehitetään.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavarakset:

Erasmus+ -akkreditointi yhteistyössä lähialueen opistojen kanssa. Määräraha liikkuvuuksiin Euroopassa sisältyy Sisä-Savon kansalaisopiston talousarvioon.

Suomen harrastamisen mallin toteuttaminen 40.500 € lukuvuodelle 2025-2026. Kulttuuriavustukset 5.000 €, nuorisovastukset 1.000 €, liikunta-avustukset 20.000 €. Etsivä nuorisotyö 25.000 €. Lasten ja nuorten kesäharrastamiseen 2.500 €. Määrärahavarakset kuntalain 410/2015 mukaisten Nuorisovaltuuston, Vanhusneuvoston ja Vammaisneuvoston toimintaan yhteensä 10.500 €.

Työllistämishankkeiden kuntaosuuksiin varataan 8.000 €, kotoutumisen lisätukeen ja maahanmuuttaneiden työllistymiseen varataan 30 000€. Nuorten kesätyöseteleihin ja yrityksille suunnattuun työllisyysseteliin yhteensä 10 000€. □

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Terveystiedon edistämisen aktiivisuus (TEAviisarin yhteispisteet).	pistettä	65	70	70	-	0,0 %
Työllisyys 31.12.	Työttömyysprosentti	9,90 %	< 8,00 %	< 8,00 %		#ARVO!
Työllisyyspalveluiden asiakasmäärä	asiakkaiden lkm	65	80	80		0,0 %
Työmarkkinatuen kuntaosuus	€	254 888	600 000	500 000	-100 000	-16,7 %
Yhteisöllisten tapahtumien kävijämäärä	kävijöiden lkm		500	800		60,0 %
Kotoutumisen palveluiden asiakasmäärä	asiakkaiden lkm	886	80	30		-62,5 %
Kirjaston kävijämäärä	kävijöiden lkm	52 615	70 000	70 000	-	0,0 %
Kulttuuripalveluiden kävijämäärä	kävijöiden lkm	7 931	5 500	7 000	1 500	27,3 %
Nuorisopalveluiden kävijämäärä	kävijöiden lkm	2 331	3 500	3 500	-	0,0 %
Etsivän nuorisotyön asiakasmäärä	asiakkaiden lkm	27	35	35	-	0,0 %
Uimahallin kävijämäärä	kävijöiden lkm	58 864	75 000	75 000	-	0,0 %
Kuntosalin kävijämäärä	kävijöiden lkm	46 268	40 000	50 000	10 000	25,0 %
Liikuntasaliin myytyjen ulkopuolisten tapahtumien määrä	tapahtumaa kpl	35	40	40	0	0,0 %
Liikuntakeskuksen tilojen käyttöaste	prosenttia %	69 %	75 %	75 %		0,0 %
Seniorikortin käyttäjät	käyttäjien lkm	26	50	50		0,0 %
Liikuntaneuvontaan osallistuvat	asiakkaiden lkm	31	60	60		0,0 %
Hyvinvointineuvontaan osallistuvat	asiakkaiden lkm	4	30	-		
Kansalaisopiston opetustunnit yhteensä	tuntia/vuosi	14604	13 200	13200		0,0 %
Kansalaisopiston opetustunnin hinta (koskee valtionosuustunteja)	euroa/tunti	54 €	55 €	55		0,0 %
Kansalaisopiston käytetyt opiskelijapaikat	Opiskelijoiden määrä	6 291	5 800	5800		0,0 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: 20 Elinvoima- ja hallintopalvelut

Vastuuhenkilö(t): Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja
Palvelualue: 40 Konserni- ja tukipalvelut
Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	120 409	89 600	65 600	-24 000	-26,8 %
Toimintamenot	-3 665 713	-3 902 900	-3 798 500	104 400	-2,7 %
Toimintakate	-3 545 304	-3 813 300	-3 732 900	80 400	-2,1 %
Suunnitelmapoistot	-55 009	-95 500	-95 500	0	0,0 %
Vyörytykset	853 102	853 000	853 000	0	0,0 %
Netto	-2 747 211	-3 055 800	-2 975 400	80 400	-2,6 %

Toiminta-ajatus

Kaupunginvaltuusto vastaa kaupungin taloudesta ja toiminnasta sekä käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Se päättää, mitä toimielimiä kaupungissa on ja miten toimivalta ja tehtävät jaetaan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kesken.

Valtuustolla on yleinen toimivalta päättää asukkaiden yhteisistä asioista. Päätösvalta kuuluu valtuustolle, jollei erikseen ole toisin säädetty tai jollei valtuusto ole itse siirtänyt toimivaltaansa muille viranomaisille vahvistamallaan hallintosäännöllä. Valtuuston tehtäviin kuuluu päättää mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä sekä talousarviosta ja taloussuunnitelmasta.

Valtuuston tehtävät on määritelty kuntalain 14 §:ssä. Näitä tehtäviä se ei voi siirtää muiden päätettäväksi.

Kaupunginhallitus johtaa kaupungin toimintaa ja vastaa seuraavista kuntalaissa säädetyistä tehtävistä:

1. vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta
2. vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta
3. valvoo kaupungin etua, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa
4. edustaa kuntaa työnantajana ja vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta
5. vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta
6. vastaa kunnan toiminnan omistajaohjauksesta
7. huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä

Tämän lisäksi kaupunginhallitus vastaa sille hallintosäännöllä määrätyistä tehtävistä.

Elinvoimapalveluiden tehtävänä on parantaa yritysten toimintaedellytyksiä kaupungissa. Elinkeinoelämän edistämistoimenpiteinä tarjotaan aloittaville yrityksille perustamisneuvontaa sekä kehitetään toimivien yritysten kilpailukykyä ja toimintaedellytyksiä sekä edistetään uusien yritysten syntymistä ja muuttamista alueelle. Suonenjoen kaupungin elinkeinotoimen palvelut tuottaa vuonna 2026 Kehitysyhtiö SavoGrow Oy, joka perustettiin vuoden 2015 alusta yhdessä Keitelelen, Pielaveden, Rautalammin, Tervon ja Vesannon kuntien kanssa jatkamaan Sisä-Savon seutuyhtymän toimintaa. Suonenjoen kaupungilla on elinkeinoasiamies, jonka palvelut ostetaan Kehitysyhtiö SavoGrowlta. Palveluun kuuluu mm. toimialavapaata ja maksutonta neuvontaa yritystoimintaa suunnitteleville ja aloittaville henkilöille sekä yritystoimintaansa kehittäville toimiville yrityksille. Elinkeinoasiamies on usein kunnan yrityspalveluiden ensimmäinen yhteydenottopiste. Palveluun kuuluu myös TE-toimistojen starttilausuntojen kirjoittamiset aloittaville yrityksille. Futurian tilojen varaus- ja markkinointipalvelu ostetaan myös kehitysyhtiö SavoGrowlta.

SavoGrown alueella on solmittu sopimukset Yritys-Suomi sekä Uusyrityskeskus palvelukokonaisuudesta. Sopimusten tarkoituksena on parantaa ja tehostaa keskeisten alueen yritys- ja elinkeinotoiminnan palveluorganisaatioiden yhteistyötä yritysten perustamisessa, kehittämisessä ja sijoittumisessa seudulle sekä näihin liittyvää osaamisen kehittämistä, viestintää ja markkinointia. Suonenjoen elinkeinoasiamies vastaa Uusyrityskeskuksen aloittavien yritysten neuvontaprosessista yhtiön alueella. Itse neuvontatyön tekee kunkin kunnan nimetty elinkeinoasiamies. Maakunnallisiin ja alueellisiin elinkeinojen kehittämishankkeisiin osallistutaan kehittämisyrityksen kautta. EU-rakennerahastojen nykyinen ohjelmakausi on päättymässä. Ohjelmakauden hanketoimintaa ohjaa kuntien ja elinkeinoyhtiön strategiat. Uuden ohjelmakauden valmistelut ovat käynnissä.

SavoGrow tuottaa omistajakuntiensa kunnalliset elinkeino- ja kehittämispalvelut. Alueen kärkitoimialoina ovat elintarvike- ja marjaosaaminen, palvelut sisältäen matkailun sekä puu- ja metalliteollisuus. Elintarvikekehityksessä ja marjaosaamisessa palvelut ovat valtakunnallisia. Nousevina aloina ovat mm. biotalous ja eri sisällöntuotantoalat. Kehittämishankkeissa tehdään tiivistä yhteistyötä muiden elinkeinotoimijoiden kanssa. Työhön osallistuvat kehitysyhtiön vakinaisten toimihenkilöiden lisäksi kehittämissankkeiden henkilöt. SavoGrown kuntaosuus vuodelle 2026 on 262.000 euroa (vuonna 2025: 262.000 euroa).

Hallinto- ja tukipalvelut huolehtii kaupunginhallituksen alaisena kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä, talous- ja henkilöstöhallinnosta, tiedonhallinnan ohjaamisesta ja prosesseista, tietosuojasta ja tietoturvasta sekä kaupungin ICT-palveluista. Hallinto- ja talouspalveluiden tehtäväkenttään kuuluvat lisäksi kaupungin keskusarkiston hoito, viestintä ja markkinointi. Hallinto- ja talouspalvelut palvelee kuntalaisia, luottamushenkilöitä ja kaupungin omaa henkilöstöä. Kaupungin henkilöstöasioita hoidetaan kaupungin strategian tavoitteiden suuntaisesti avoimuutta lisäten. Keskitetty henkilöstöhallinto hoitaa kaupungin työsuojelun, työhyvinvoinnin ja henkilöstön kehittämisen koordinoinnin sekä pääluottamusmiesten korvaukset. Kaupunginhallituksen alaisena toimii henkilöstöjojaos 1.6.2017 alkaen. Palkka- ja taloushallinnon palvelut tuottaa Monetra Oy.

Puhtaanapitopalveluiden tehtävänä on huolehtia erilaisten tilojen puhtaudesta ja viihtyvyydestä yhteistyössä eri kiinteistön käyttäjien kanssa. Toiminnassa huomioidaan ympäristöystävällisyys ja alan työturvallisuus ja työergonomia-asiat, joilla tuetaan työntekijöiden ja työympäristön hyvinvointia. **Ruokapalveluiden** tuottaminen on siirretty 1.1.2023 alkaen Servica Oy:lle.

Kuopion ympäristö- ja rakennuslautakunta hoitaa Suonenjoen rakentamisen ja ympäristönsuojelun lupa-, valvonta ja neuvontatehtävät, ympäristön tilan seurannan sekä maa-aineslain mukaiset lupa- ja valvontatehtävät.

Sydän-Savon maaseutupalvelut, jonka isäntäkuntana toimii Siilinjärvi, kehittää alueen maaseudun palveluja, yritteliäisyyttä ja elinvoimaa. Yhteistoimintasopimuksella kunnat ovat sopineet maaseutuelinkeinojen hallinnosta kunnissa annetun lain (210/2010) mukaisten tehtävien, maaseutuelinkeinojen ja maaseudun toimintaympäristön kehittämistehtävien sekä kuntien muiden maaseututoimen hallinto- ja kehittämistehtävien hoidosta. Suonenjoen kaupunki ostaa yhteistoiminta-alueelta työpanosta 1,1 henkilötyövuoden verran. Viranomaistehtävien hoitoon arvioitu työpanos on 0,5 htv., maaseudun kehittämiseen 0,3 htv. ja yritysneuvontaan 0,3 htv. Maatalouslomittajien eläkemenoperusteiset maksut kohdennetaan bruttokirjauksella maaseututoimen kustannuspaikalle. Kaupunki laskuttaa maksamansa osuuden lomituspalvelujentuottajalta.

Ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkintähuollon palvelujen isäntäkuntana toimii Tervon kunta. Sopimuskunnat ovat antaneet isäntäkunnalle hoidettavaksi terveydenhuoltolain (1326/2010) 21 §:ssä määritellyt, lääkelain 54a ja 52 c §:ssä sekä eläinsuojelulain (247/1996) 15 §:ssä kunnalle määrätty tehtävät. Kustannukset jaetaan kuntien asukaslukujen suhteessa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Palvelusuunnitelma

Kehitetään kaupungin tuki- ja konsernipalveluiden toimintaa kaupungin strategia, hyvinvointisuunnitelman ja osallisuussuunnitelman sekä viestinnän linjausten pohjalta. Varmistetaan varautumisen ja turvallisuuden prosessien resurssit ja toimintaprosessit. Varmistetaan kaupungin vetovoimaisuutta työnantajana. Tukipalveluissa kehitetään palveluiden tehokkuutta ja jatketaan sähköisten palveluiden, tiedonhallinnan sekä tietoturvan parantamista. Toteutetaan kuntayhteistyön kriittinen tarkastelu ja päätös jakamisesta.

SavoGrow alueen kuntien kesken tehdään yhteistyötä kunnallisten palveluiden yhteiskehittämisessä, aluemarkkinoinnissa, edunvalvonnassa ja ennakointityössä. Aluekehitystyön tavoitteena on alueen markkinointi, kuntien auttaminen tiiviimpään yhteistyöhön sekä rahoituksen kanavointi aluekehittämiseen ja kokeiluihin.

Maaseudun kehittämisyhdistys Mansikka ry toteuttaa Leader-ohjelmaa 2023-2027. Ohjelman toiminta-alueena on Suonenjoen kaupunki, Leppävirran, Rautalammin, Tervon ja Vesannon kunnat sekä kaava-alueen ulkopuolinen osa Varkauden kaupungista. Ohjelman kuntaosuus on jaettu toiminta-alueen kuntien kesken asukaslukujen suhteessa. Suonenjoen kaupungin osuus vuoma 2026 on 25.000 euroa (vuonna 2025: 25.000 euroa). Uuden ohjelmakauden valmistelu ja Mansikka ry:n strategia työ on valmistunut.

Toimielimeen nähdén sitovat muut määrärahavaraukset:

Kaupunginhallituksen määrärahoihin sisältyy kaupunginjohtajan palkkaus sekä muut kaupunginhallituksen toiminta suhdetoiminta ja edustaminen. Kaupungin suhdetoimintaan ja edustukseen varatun määrärahan käytöstä päättää kaupunginjohtaja. Toimialat eivät saa käyttää edustusmenoihin omia määrärahojaan.

Konsultoivat asiantuntijapalvelut 30.000 euroa v. 2026.

Elinkeinoja tukevat avustukset 20.000 euroa v. 2026.

Kiinteistöveroselvityksen jatkamiseen varataan 40.000 euroa vuodelle 2026.

Hyvällä-mielellä Pohjois-Savo hanke 6.300 euroa vuodelle 2026

Kuopion kaupunkiseudun (MAL) yhteistoimintaosuus vuodelle 2026 on 6.800 euroa.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Kaupunginvaltuusto	Kokoontumiskerrat	6	6	6	0,0	0,0 %
	Pöytäkirjapykälät	71	90	80	-10,0	-11,1 %
Kaupunginhallitus	Kokoontumiskerrat	18	18	18	0,0	0,0 %
	Pöytäkirjapykälät	301	300	300	0	0,0 %
Elinkeinotoiminnan kehittyminen ja työllisyyden parantaminen	Perustetut uudet yritykset	10	10	10	0	0,0
	joista useamman kuin yhden henkilön työllistävät yritykset	1	2	2	0	0,0
	Kontaktoidut yritykset / kpl	127	400	400	0	0,0
Henkilöstömäärä vuoden lopussa	Vakituinen henkilöstö	212	250	245	-5	-2,0 %
	Määräaikainen henkilöstö	57	70	65	-5	-7,1 %
Hallinto- ja talouspalvelujen määrärahoihin sisältyvät yhteistoimintaosuudet *	Yhteistoimintaosuudet €	192 638 €	159 000 €	172 000 €	13 000 €	8,2 %
Kaupunginhallituksen avustukset yhteisöille **	Avustukset €	52 032 €	73 000 €	59 000 €	- 14 000 €	-100,0 %
Kysyntä- ja laajuustiedot:	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Rakennusvalvonta						
Rakennusluvut	kpl		5	5	0	0,0 %
Ympäristönsuojelu						
Ympäristöluvut	kpl		2	2	0	0,0 %
Katselmukset ja tarkastukset	kpl		30	20	-10	-33,3 %
Maa-ainesluvut	kpl		1	1	0	0,0 %
					0	
Maaseututoimi						
Peltoala tukihakemuksissa	Ha	4 254	4 300	4 210	-90	-2,1 %
Tilaluku tukihakemuksissa	Kpl	107	105	100	-5	-4,8 %
Maataloustuki	€	2 769 783	2 800 000	2 860 000	60000	2,1 %

* Yhteistoimintaosuudet, erittely	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Pohjois-Savon liiton jäsenmaksu	58 390	59 000	57 700	-1 300	-2,2
Pohjois-Savon kehittämisrahaston maksuosuus	6 371	6 500	6 300	-200	-3,1
Suomen Kuntaliiton jäsenmaksu	14 759	16 000	15 000	-1 000	-6,3
Kunnan osuus verotuskustannuksista valtiolle	74 484	75 000	75 000	0	0,0
Muut yhteistoimintaosuudet	38 634	2 500	18 000	15 500	-66,7
Yhteensä	192 638	159 000	172 000	13 000	8,2

** Avustusten erittely	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Avustukset yhteisöille:	52 032	73 000	59 000	-14 000	-19,2
erillisellä päätöksellä.	27 032			0	#ARVO!
Suonenjoen Mansikkakarnevaalit ry:n toiminta-avustus	24 000			0	#ARVO!
Hakemuksen perusteella jaettavat avustukset	1 000			0	#ARVO!
Muut avustukset:					
Urheilijoiden palkitseminen	1 500	3 000	3 000	0	0,0
Yhteensä	53 532	76 000	62 000	-14 000	-18,4

Alueellisen yhteistoiminnan palvelut, toimintakate	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
1611 Pelastustoimi	0	0	0	0	#JAKO/0!
1613 Rakennustarkastus	-78 770	-62 000	-76 000	-14 000	22,6 %
1614 Ympäristönsuojelu	-38 339	-51 000	-55 000	-4 000	7,8 %
1615 Maaseututoimi	-52 129	-60 000	-54 000	6 000	-10,0 %
1616 Hankintatoimi	0	0	0	0	#JAKO/0!
1616+ Yhdyspintojen tehtävät	0	0	0	0	#JAKO/0!
1617 Ympäristöterveydenhuolto	-128 159	-165 000	-145 000	20 000	-12,1 %
1618 Eläinlääkintähuolto	-422 929	-400 000	-422 000	-22 000	5,5 %
Yhteensä	-720 326	-738 000	-752 000	-14 000	1,9 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Kasvun ja oppimisen palvelut

Vastuhenkilö(t): Kasvun ja oppimisen johtaja

Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	874 325	856 800	841 800	-15 000	-1,8 %
Toimintamenot	-11 689 482	-11 494 100	-11 108 700	385 400	-3,4 %
Toimintakate	-10 815 157	-10 637 300	-10 266 900	370 400	-3,5 %
Suunnitelmapoistot	-589 848	-630 200	-630 200	0	0,0 %
Vyörytykset	-539 005	-540 000	-540 000	0	0,0 %
Netto	-11 944 010	-11 807 500	-11 437 100	370 400	-3,1 %

Toiminta-ajatus

Koulutuspalveluiden tehtävänä on tuottaa laadukkaita varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, iltapäivätoiminnan, TUVA-koulutuksen ja lukion palveluita elinikäisen oppimisen ja kehittymisen tukemiseksi. Keskeisenä tavoitteena on edistää lasten ja nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja osallisuutta.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Varhaiskasvatuksen tilaratkaisujen edistäminen. Oppimisen tuen rakenteiden ja jatkumon yhtenäistäminen varhaiskasvatuksesta lukiokoulutukseen asti. Perusopetuksen ja lukiokoulutuksen oppimisen tuen uudistuksen ja lakimuutoksen mukaisten toimenpiteiden ja toimintakulttuurin kehittäminen. Tutkintoon valmentavan koulutuksen kuntayhteistyön vahvistaminen. Kansainvälisten opiskelijoiden opintojen ja kotoutumisen tukeminen.

Yhteistyörakenteiden vahvistaminen hyvinvointialueen toimijoiden kanssa. Digitaalisten oppimisympäristöjen jatkuva kehittäminen ja hyödyntäminen opetuksessa. Monipaikkaisen, etäyhteyksiä hyödyntävän yhteisopettajuuden kehittäminen paikallisesti ja yhteistyössä verkostokuntien kanssa. Henkilöstön koulutusmahdollisuuksien lisääminen ja osaamisen tukeminen OKKU-hankkeen ja kehittäjäopettajien avulla.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Suonenjokelaisten yritysten toimintaedellytysten ja työllisyyden vahvistaminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Yrittäjyyskasvatus osana kasvatus- ja opetustyötä. Yhteistyön edellytysten kehittäminen paikallisten yritysten kanssa.	Työelämätaitojen ja yrittäjyysvalmiuksien kehittyminen	Toimenpiteiden toteutumisen lukumäärä	Lautakuntatasolla 3krt/v ja tilinpäätöksen yhteydessä
Oppilas- ja opiskelijakuntatoimintaa aktivoivat toimenpiteet	Yhteisötaitojen ja vaikuttamisen vahvistaminen	Osallistavan toiminnan ja tapahtumien lukumäärä ja vaikuttavuus	Lautakuntatasolla 3krt/v ja tilinpäätöksen yhteydessä

Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Liikuntamyönteisyyden ja ravintotietouden lisääminen kasvatus- ja opetustyössä	Fyysisen hyvinvoinnin lisääntyminen	Kouluterveyskyselyn ja MOVE!-mittauksen tulokset, hyvinvointiprofiili, varhaiskasvatuksen asiakastytytyväisyyskysely	Lautakuntatasolla 1krt/v tai joka toinen vuosi
Kaveri- ja tunnetaitojen kehittämistoimet	Mielen hyvinvoinnin lisääntyminen, yksinäisyyden ja kiusaamisen vähentyminen	Kouluterveyskyselyn sekä hyvinvointi- ja kiusaamiskyselyiden tulokset, Wilma-tietojen raportointi	Lautakuntatasolla 1krt/v tai joka toinen vuosi

Kaupunkikonsernin toimintatapojen ja rakenteiden uudistaminen sekä tehokkuuden lisääminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Määritetään yhteiset tavoitteet ja toimintatavat	Yksiköiden ja toimialojen välinen sujuva yhteistyö	Henkilöstökyselyjen tulokset, henkilöstöpalaverien palaute, tilojen käyttöaste	Lautakuntatasolla vuosittain
Kuntien välisten hankkeiden ja yhteistyöryhmien toiminta	Kuntien välisen yhteistyön edistyminen ja toiminnan taloudellisuus	Toteutuneet tapahtumat, hankkeet, opintojaksot ja muu yhteistyö	Lautakuntatasolla vuosittain

KÄYTTÖTALouden SUUNNITELMA

Toimiala: Kasvun ja oppimisen palvelut

Vastuuhenkilö(t): Varhaiskasvatusjohtaja

Palvelualue: 319 Varhaiskasvatuksen palvelualue

Sitovuus: Kasvun ja oppimisen lautakunta

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	152 528	182 600	168 200	14 400	7,9 %
Toimintamenot	-3 787 055	-3 828 400	-3 607 500	-220 900	5,8 %
Toimintakate	-3 634 527	-3 645 800	-3 439 300	-206 500	5,7 %
Suunnitelmapoistot	-55 342	-77 000	-77 000	0	0,0 %
Vyörytykset	-169 850	-170 000	-170 000	0	0,0 %
Netto	-3 859 719	-3 892 800	-3 686 300	-206 500	5,3 %

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatus ja sen osaava henkilöstö sitoutuvat toiminnallaan edistämään lasten hyvinvointia ja aktiivisuutta sekä toteuttamaan varhaiskasvatus- ja perusopetuslain mukaista tavoitteellista toimintaa valtakunnallisen ohjauksen ja lainsäädännön sekä paikallisesti hyväksyttyjen suunnitelmien mukaisesti.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Palvelusuunnitelma

Palvelua toteutetaan Suonenjoen kaupungin omana toimintana kahdessa päiväkodissa ja kahdessa perhepäivähoitokodissa. Perheellä on mahdollisuus valita myös palvelusetelillä toteutettu varhaiskasvatuspalvelu. Mikäli lapsi sijoittuu yksityiseen palveluun, jonka toteuttamiseksi ei käytetä palveluseteliä, voi perhe hakea yksityisen hoidon tukea ja sitä täydentävää kuntalisää KELAn kautta. Palveluverkkoselvityksen mukaista palvelutarjonnan suunnittelua jatketaan vuoden 2026 aikana ja edistetään keskustan alueen korvaavia päiväkotitiloja koskevaa ratkaisua.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lapsimäärä	lasten lukumäärä laskentapäivinä 20.9. ja 20.1. (oma toiminta ja palvelusetelillä toteutettu)	218	218	211	-7,0	-3,2 %
	esiopetustuntien lukumäärä	4500	3500	2800	-700	-20,0 %
Nettomenot/lapsi	€/lapsi	16 605 €	16 568 €	16 186 €	-382 €	-2,3 %

KÄYTTÖTALouden SUUNNITELMA

Toimiala: Kasvun ja oppimisen palvelut

Vastuuhenkilö(t): Kasvun ja oppimisen johtaja, rehtorit ja koulunjohtajat

Palvelualue: 329 Perusopetuksen palvelualue

Sitovuus: Kasvun ja oppimisen lautakunta

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	587 984	578 700	609 600	-30 900	-5,3 %
Toimintamenot	-6 698 283	-6 445 900	-6 186 600	-259 300	4,0 %
Toimintakate	-6 110 299	-5 867 200	-5 577 000	-290 200	4,9 %
Suunnitelmapoistot	-507 946	-516 200	-516 200	0	0,0 %
Vyörytykset	-312 402	-313 000	-313 000	0	0,0 %
Netto	-6 930 647	-6 696 400	-6 406 200	-290 200	4,3 %

Toiminta-ajatus

Perusopetuksen henkilöstö edistää yhteistyössä muiden toimijoiden (mm. terveydenhuolto, sosiaalityö, nuorisotoimi) kanssa nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja oppimista ja noudattaa paikallisesti hyväksyttyjä opetussuunnitelmia (OPS 2016).

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Palvelusuunnitelma

Perusopetusta järjestetään lisveden koulussa (luokat 1-4) ja Yhtenäiskoulussa (Luokat 1-9). Kehitetään yhteistyörakenteita lähialueen kuntien kanssa HUPA-hankkeen myötä. Opetussuunnitelma, vuosisuunnitelma sekä koulutuksen järjestäjän opiskeluhoollonsuunnitelma ohjaavat asetettujen tavoitteiden toteuttamiseen. Tiivistetään moniammatillisen yhteistyön toimintaa.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Vuodelle 2026 myönnetty hankepää tökset: Kiusaamisen ja väkivallan ehkäisy ja niihin puuttuminen 101.270€ (omavastuu 5%), jakautuu vuosille 2025-2027. HUPA-hanke 246.000€ (omavastuu 10%), yhteishanke SavoGrow -kuntien kanssa, jakautuu vuosille 2024-2026. OKKU-hanke vuosille 2024-2027, yhteishanke Pohjois-Savon kuntien kanssa (omavastuu n. 2.500€/vuosi), Tuen uudistuksen edellyttämän tiedonhallinnan kehittäminen 55.000€ (omavastuu 20%), yhteishanke SavoGrow -kuntien kanssa, jakautuu vuosille 2025-2026, Koulutuksellisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen, 50.000€/vuosi (omavastuu 20%), jakautuu vuosille 2024-2027.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Oppilasmäärät 20.1. ja 20.9.	lisveden koulu	51	51	51	0,0	0,0 %
	Yhtenäiskoulu 1-6	260	260	339	79,0	30,4 %
	Lempyyn koulu ja esiopetus (3)	15	15	0	-15,0	-100,0 %
	Sammalselän koulu	79	79	0	-79,0	-100,0 %
	Yhtenäiskoulu 7-9	224	224	222	-2,0	-0,9 %
	Yhteensä	629	629	612	-17,0	-2,7 %
Nettomenot	€/oppilas	10 649	10 248	10 109	-139	-1,4 %
Lasten lukumäärä iltapäivätoiminnassa	lisveden koulu	41	14	16	2,0	14,3 %
	Yhtenäiskoulu	36	36	38	2,0	5,6 %
	Lempyyn koulu	8	8	0	-8,0	-100,0 %
	Sammalselän koulu	17	17	0	-17,0	-100,0 %
	Yhteensä	75	75	54	-21,0	-28,0 %
Nettomenot	€/lapsi	1782	2351	1552	-799	-34,0 %

KÄYTTÖTALouden SUUNNITELMA

Toimiala: Kasvun ja oppimisen palvelut

Vastuuhenkilö(t): Lukion rehtori

Palvelualue: 349 Lukiokoulutuksen palvelualue

Sitovuus: Kasvun ja oppimisen lautakunta

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	133 814	95 500	64 000	31 500	33,0 %
Toimintamenot	-1 204 144	-1 219 800	-1 314 600	94 800	-7,8 %
Toimintakate	-1 070 330	-1 124 300	-1 250 600	126 300	-11,2 %
Suunnitelmapoistot	-26 560	-37 000	-37 000	0	0,0 %
Vyörytykset	-56 753	-57 000	-57 000	0	0,0 %
Netto	-1 153 644	-1 218 300	-1 344 600	126 300	-10,4 %

Toiminta-ajatus

Lukion henkilöstö edistää yhteistyössä muiden toimijoiden (mm. perusopetus, muut lukiot, nuorisotoimi) kanssa nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja oppimista ja noudattaa paikallisesti hyväksytyjä opetussuunnitelmia (LOPS 2016 ja LOPS 2021). SG-alueen TUVA-koulutus on hallinnollisesti Suonenjoen lukion alaisuudessa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Palvelusuunnitelma

Lukion houkuttelevuutta jatko-opintopaikkana lisätään uudistamalla ja tehostamalla markkinointia. Lukion opiskelijaksi voidaan valita myös Finest Futuren välittämiä ulkomaalaisia opiskelijoita, joilla on suomen kielen perustaito.

Tehostetaan opiskelijakunnan ja tutoreiden toimintaa hyvinvoinnin ja osallisuuden lisäämisessä. Osallistutaan Kuopion hallinnoimaan ESR-hankkeeseen "Nuorten jaksaminen ja hyvinvointi Itä-Suomessa". Edelleen kehitetään lukio-opiskelijoiden opintojen tukemista osana lukion tuen kehittämisen hanketta, niin että opintojaksot eivät jää opiskelijoilla kesken.

TUVA-koulutuksessa annetaan opiskelijoille valmiuksia ja ohjauksellista tukea siirtymävaiheessa lukiokoulutukseen ja ammatilliseen koulutukseen.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Toisen asteen maksuttomuus ja oppivelvollisuusikärajan nostaminen 18 vuoteen lisää toimintakuluja lukion talousarvioon.

TUVA-opiskelijoiden perusopetuksen arvosanojen korottamisesta ja 2.asteen opinnoista syntyvät kustannukset, työpaikka- ja koulutuskokeilujaksojen matkakulut sekä materiaalikulut.

Erasmus- ja Nordplus -hankkeet. ESR-hankkeen omarahoitusosuus n. 2500 €/vuosi. Tuen kehittämisen hankkeen omarahoitusosuus 3000€.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Lukio-opiskelijat	lukumäärä laskentapäivinä 20.9. ja 20.1.	107	108	126	18,0	16,7 %
	ylioppilaiden lukumäärä	17	27	30	3	11,1 %
	opetustuntien lukumäärä	6920	6960	7300	340	4,9 %
Keskeyttämisprosentti	%	6,5 %	4,0 %	3,0 %	-1 %	-25,0 %
Nettomenot/opiskelija	€/opiskelija	10 492 €	10 500 €	9 500 €	-1 000 €	-9,5 %
Valtionosuus / nuoret opisk.	€/opiskelija	10 891 €	10 900	10 500	-400	-3,7 %
TUVA-opiskelijat	Lukumäärä laskentapäivinä 20.9. ja 20.1.					
	Suonenjoki	8	9	6	-3	-33,3 %
	Rautalampi	1	1	5	4	400,0 %
	Vesanto	4	3	0	-3	
	Tervo	0	0	0	0	#JAKO/0!
	Pielavesi	1	1	0	-1	-100,0 %
	Keitele	2	2	0	-2	-100,0 %
	Yhteensä	16	16	11	-5	-31,3 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut

Vastuuhenkilö(t): Tekninen johtaja
Sivovuus: Valtuusto

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	3 897 990	3 715 500	3 866 700	151 200	4,1 %
Toimintamenot	-4 598 690	-4 670 900	-4 229 800	441 100	-9,4 %
Toimintakate	-700 700	-955 400	-363 100	592 300	-62,0 %
Suunnitelmapoistot	-1 752 556	-1 606 200	-1 606 200	0	0,0 %
Vyörytykset	-137 507	-139 000	-139 000	0	0,0 %
Netto	-2 590 762	-2 700 600	-2 108 300	592 300	-21,9 %

Toiminta-ajatus

Tekniset palvelut kehittää asukkaille ja elinkeinoelämälle toimivan, turvallisen, viihtyisän ja ekologisesti kestävän ympäristön ja yhdyskuntarakenteen

- järjestämällä tarvittavat tontit ja muut alueet
- rakentamalla ja ylläpitämällä katuja, puistoja, ulkoliikuntapaikkoja ja muita yleisiä alueita
- huolehtimalla jätehuollosta jätelaatukunnan kautta
- järjestämällä tarvittavat toimitilat

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Sote-kiinteistöjen vuokraamista jatketaan kaupungin taseessa päivitettyillä vuokrasopimuksilla. Kaupungilla on kuitenkin valmius yhtiöittää Sote- ja teollisuuskiinteistöt v. 2026 alusta alkaen. Tavoitteena on mahdollisimman kevyet hallintorakenteet ja joustavan palvelutuotannon mahdollistuminen koko kaupunkikonsernille. Kaupungin tavoitteena on, että hyvinvointialue saa käyttöönsä palvelutarpeita vastaavat kiinteistöt ja kaupunki on valmis myös myymään kiinteistöt HVA:lle. Teknisten palvelujen palvelulaajuutta ja -tasoa tarkistelu jatkuu. Tavoitteisiin pääsyä tullaan mittaamaan.

Toimielimeen nähteen sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Toiminnallisten tavoitteiden tulee tukea strategiatyötä ja sen jalkauttamista vuoden 2026 osalta. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimialan toimenpideohjelmassa ja talousarviossa.

Suonenjokelaisten yritysten toimintaedellytysten ja työllisyyden vahvistaminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Aktiivinen vuoropuhelu, resursointi tarpeiden mukaan	Edistetään vetovoimaa yrittäjien suuntaan.	Yritystoimintaa turvaavan investoinnin toteutuminen, toteutuneet kaupat ja vuokrasopimukset	Palautteet
Reagointi tarpeisiin ja ennakointi mahdollisiin tarpeisiin esim. tonttitarjonnalla	Yritysten laajentumismahdollisuuksien ja laajentumisten turvaaminen	Yrityslaajenemisen toteutuminen kaupungin myötävaikutuksella	Laajentumisten kirjaaminen
Toimitilojen ja tonttien markkinointi	Tyhjien tonttien ja tilojen vuokratyön ja myynnin tehostaminen	Toteutunut/ ei	

Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Esteettömyyden ja saavutettavuuden huomiointi ja niiden edistäminen. Kirjataan toimenpiteet, jotka edistävät em. toimintaa.	Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö. Palveluihin omatoimisen pääsyn turvaaminen.	Panostettu investoimalla, korjaamalla tms.	Toteutuneet tapaturmat
Ilmastoposiitiiviset hankinnat. Hankinnan valmistelussa valitaan kokonaisedullisin vaihtoehto, johon vaikuttaa ilmastoposiitiivisuus. Näkyväksi	Ilmastopäästöjen väheneminen	Toteutettu / ei - määrä (kpl)	
Viestinnän lisääminen, palautekanavat helpommaksi (Enersin tueksi helppo palautekanava)	Tietoisuuden parantaminen, kehittämisideoita kuntalaisilta toiminnan tueksi	Palautteiden määrä, viestinnän määrä	Positiivisten palautteiden saanti, rakentavia aloitteita käyttöön

Kaupunkikonsernin toimintatapojen ja rakenteiden uudistaminen sekä tehokkuuden lisääminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Kartoitetaan palvelualueittain palveluita	Vahvistetaan vaikuttavuudeltaan tärkeitä palveluita ja luovutaan vähemmän tarpeellisista palveluista	Tehty kartoituksia / ei	
Tehdään tarveselvittelyjä, kaikki hallintokunnat mukaan, osallistaminen	Tehostetetaan tilojenkäyttö ja suunnitellaan käyttö pitkäjänteisesti	Tehty/ ei	Arviot etenemisestä kuukausipalavereissa ja johtoryhmässä 3 kk välein
Ilmastoposiitiivisten valintojen/ hankintojen ym. Kirjaaminen (päästö portaalissa). Ympäristövahdin käyttöönotto, Ilmastosuunnitelman toteuttaminen	Energiatehokkuus ja vähähiilisyys	Päästöjen väheneminen edellisvuoteen nähden	Päästölaskelmat, ympäristövahti
Arvioidaan työprosessien sujuvuutta. Työrajausten kriittinen tarkastelu, palaverikäytännöt	Tehokkaat toimintavat. Mielekäs toiminta.	toiminta kehittynyt / ei	Kuukausipalavereissa seuranta henkilöstökeskustelut

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut

Vastuuhenkilö(t): Kaavoittaja
 Palvelualue: 419 Maankäytön ja suunnittelun palvelualue
 Sitovuus: Tekninen lautakunta

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	467 895	491 000	474 000	-17 000	-3,5 %
Toimintamenot	-415 159	-459 600	-465 700	-6 100	1,3 %
Toimintakate	52 735	31 400	8 300	-23 100	-73,6 %
Suunnitelmapoistot	-2 467	-21 500	-21 500	0	0,0 %
Vyörytykset	-15 735	-16 000	-16 000	0	0,0 %
Netto	34 533	-6 100	-29 200	-23 100	378,7 %

Toiminta-ajatus

Maankäytön ja suunnittelun palvelualue vastaa maankäytön suunnittelusta ja kaavoituksesta, paikkatiedon hallinnasta, asemakaava-alueen kiinteistönmuodostuksesta ja mittauksesta, hallinnoi kaupungin maaomaisuutta sekä tukee yksityisteitä ja turvaa julkisen liikenteen saatavuutta. Palvelualue vastaa kaupungin tonttituotannosta.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Toiminnallisten tavoitteiden tulee tukea strategiaa ja sen jalkauttamista vuoden 2026 osalta. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimilain toimenpideohjelmissa ja talousarviossa.

Palvelusuunnitelma

Jatketaan taajaman asemakaavan päivityksen valmistelua. Aloitetaan Koskeloveden rantaosayleiskaavan laatiminen konsulttityönä. Tehdään asemakaavan mukaisten yleisten alueiden ja tonttien lohkonomia kaupungin omistamilla alueilla kiinteistöjärjestelmän selkeyttämiseksi. Varaudutaan toimimaan yhteistyössä sidosryhmien kanssa vanhojen asuinalueiden kehittämiseksi.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Maa- ja metsätilat						
Peltopinta-ala 31.12.	ha	6	6	6	0	0,0 %
Metsäpinta-ala 31.12.	ha	381	381	381	0	0,0 %
Vuokralle annettujen alueiden pinta-ala 31.12.	ha	147	147	148	1	0,7 %
Valmistuneet yleiskaavat	kpl	0	1	1	0	
Valmistuneet asemakaavat	kpl	2	2	2	0	0,0 %
Hyväksytyt asemakaavat	ha	1	1	13	12	1200,0 %
Kiinteistönmuodostuksia	kpl	25	20	20	0	0,0 %
Avustettuja tiekuntia	kpl/km	108/245	100/244	100	3/7	
Kutsutaksireittejä	kpl	5	5	5	0	0,0 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut

Vastuuhenkilö(t): Kiinteistöpäällikkö

Palvelualue: 429 Kiinteistöjen palvelualue

Sitovuus: Tekninen lautakunta

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	3 178 077	2 987 100	3 144 000	156 900	5,3 %
Toimintamenot	-2 973 365	-2 975 300	-2 621 100	354 200	-11,9 %
Toimintakate	204 712	11 800	522 900	511 100	4331,4 %
Suunnitelmapoistot	-867 637	-847 300	-847 300	0	0,0 %
Vyörytykset	-76 151	-77 000	-77 000	0	0,0 %
Netto	-739 076	-912 500	-401 400	511 100	-56,0 %

Toiminta-ajatus

Kiinteistötoimiala vastaa kiinteistöpalvelujen tuottamisesta kokonaisuudessaan omiin kiinteistöihin. Toimiala toteuttaa omien rakennusten uudis- ja korjausrakentamisen suunnittelun käynnistämisen ja rakentamisen käytännön toteuttamisen ja osallistuu kiinteistökannan kehittämiseen. Toimiala vastaa kiinteistössä yhteistyössä elinkeinotoimen kanssa teollisuustilojen tehokkaasta ja tarkoituksenmukaisesta käytöstä ja vuokraamisesta.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Toiminnallisten tavoitteiden tulee tukea strategiatyötä ja sen jalkauttamista vuoden 2026 osalta. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimilan toimenpideohjelmissa ja talousarviossa.

Palvelusuunnitelma

Kaupungin omien kiinteistöjen hoidosta vastaa vakituiset kiinteistönhoitajat, kiinteistönhoitaja/sähköasentaja, hallimestari ja kirvesmies yhdeksän (9) henkilöä, jotka toimivat asiakasrajapinnassa. Asiakkaiden tarpeiden huomiointi on keskeinen osa tehtävää. Kiinteistöjen Hyvinvointialueen kanssa neuvotellaan uudet vuokrasopimukset, jotka tulevat voimaan v. 2026 alusta. Sotekiinteistöjen ja teollisuuskiinteistöjen yhtiöittäminen toteutetaan v. 2026 alkuun mennessä. Rinnalla mietitään omien toimintojen vaatimia tiloja, joista

Hyvinvointialueelta tulevat muutokset rakennuksiin mm. lukitus ja valvonta. Kouluverkkoselvitykseen liittyvän rakennuskannan Purkamista odottaa veljeskoti, Futurian E-F talo ja mahdollisesti HVA:n päätösten mukaisesti pois jääviä rakennuksia. Purkamisista päätetään erikseen.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mitta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a
Lämmitettäviä rakennuksia	m³	290 836	287 923	280 016	-7 907,0 -2,7 %
Kiinteistöt omassa käytössä	k-m²	34 159	34 159	31 565	-2 594 -7,6 %
	m³	158 642	158 642	151 022	-7 620 -4,8 %
Kiinteistöt vuokralla	k-m²	27 386	27 386	27 280	-106 -0,4 %
	m³	132 194	132 194	131 907	-287 -0,2 %
Vuokratut tilat	k-m²	773	773	773	0 0,0 %
	m³	2 009	2 009	2 009	0 0,0 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut

Vastuuhenkilö(t): Kuntatekniikan päällikkö
 Palvelualue: 437 Kunnallistekniikan palvelualue
 Sitovuus: Tekninen lautakunta

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos € TA 2025 - TA 2026	Muutos % TA 2025 - TA 2026
Toimintatulot	252 018	237 400	248 700	11 300	4,8 %
Toimintamenot	-1 210 165	-1 236 000	-1 143 000	93 000	-7,5 %
Toimintakate	-958 147	-998 600	-894 300	104 300	-10,4 %
Suunnitelmapoistot	-882 452	-737 400	-737 400	0	0,0 %
Vyörytykset	-45 621	-46 000	-46 000	0	0,0 %
Netto	-1 886 220	-1 782 000	-1 677 700	104 300	-5,9 %

Toiminta-ajatus

Kunnallistekniikan palvelualue huolehtii kaupungin liikenneväylästä, viheralueista ja ulkoliikuntapaikoista. Luomme sujuvan ja aktiivisen arjen edellytyksiä ja viihtyisää elinympäristöä. Tavoitteena on toimia asiakaslähtöisesti ja taata turvalliset, hyvin saavutettavat harrastuspaikat ja liikenneväylät.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Toiminnallisten tavoitteiden tulee tukea strategiatyötä ja sen jalkauttamista vuoden 2026 osalta. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimilan toimenpideohjelmissa ja talousarviossa.

Palvelusuunnitelma

Kuntatekniikan pääresurssi on yhdeksän ammattitaitoista vakituista työntekijää. Palvelualueen tavoitteisiin pääsy perustuu henkilöstön ammattitaitoon ja ajanmukaiseen kalustoon. Kunnossapito on sesonkiluonteista ja työntekijämäärä kasvaa etenkin kesällä määräaikaisilla työntekijöillä. Jatkossa ei saada palkkatukea määräaikaisten palkkaamiseen. Työvoimakustannusten kohdentumismuutos on huomioitu budjetoinnissa.

Liikenneturvallisuuteen ja liikenneympäristöön tehdään investointeja: jatketaan kävelyn ja pyöräilyn olosuhteiden kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteuttamista (ns KäPy-suunnitelma) toteutusta kaupungin pääväylällä.

Liikenneturvallisuuden ja esteettömyyden kehittäminen perustuu ajantasaiseen liikenneturvallisuussuunnitelmaan ja liikenneturvallisuustyöryhmän asiantuntemukseen. V. 2024 toteutettu esteettömyyskartoitusta antaa lisätietoa myös pienistä liikkumisen esteistä. Kuntalaisten ja järjestöjen palautteiden lisäksi toteutetaan palvelutuotantoon liittyvä tyytyväisyyskysely.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavarakset:

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2024	TA 2025	TA 2026	Muutos yks. / %:a	
Katujen kokonaispituus	km	65,8	65,8	65,8	0,0	0,0 %
Jalankulku- ja pyöräilyväylät	km	17,3	17,5	17,5	0,0	0,0 %
Päällystettyjä katuja	km	35,55	35,55	35,85	0,3	0,8 %
Puistot ja muut yleiset alueet	ha	14,1	14,1	14,1	0,0	0,0 %
Kuorma-autojen käyttöaste	Käyttötunnit/työtunnit vuodessa %	53,0 %	58,0 %	-	#ARVO!	#ARVO!

INVESTOINTIOSA

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI
Investointiohjelma 2026 - 2028

HANKERYHMÄ		Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Maa-alueet	Hankinnat	150 000	50 000	50 000	50 000
	Omaisuuuden myynti	30 000	10 000	10 000	10 000
Yhteensä		120 000	40 000	40 000	40 000
Osakkeet ja osuudet	Hankinnat	0	0	0	0
Yhteensä		0	0	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	Hankinnat	0	0	0	0
Yhteensä		0	0	0	0
Talonrakennus	Hankinnat	10 370 000	2 010 000	5 890 000	2 470 000
	Rahoitusosuus	0	0	0	0
Yhteensä		10 370 000	2 010 000	5 890 000	2 470 000
Ulkoalueet	Hankinnat	2 830 000	950 000	470 000	1 410 000
	Rahoitusosuus	10 000	10 000	0	0
Yhteensä		2 820 000	940 000	470 000	1 410 000
Irtain omaisuus	Hankinnat	590 000	280 000	140 000	170 000
	Rahoitusosuus	0	0	0	0
Yhteensä		590 000	280 000	140 000	170 000
Investoinnit yhteensä	Hankinnat	13 940 000	3 290 000	6 550 000	4 100 000
	Myynnit ja rahoitusosuudet	40 000	20 000	10 000	10 000
Investoinnit yhteensä, netto		13 900 000	3 270 000	6 540 000	4 090 000

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI
Investointiohjelma 2026 - 2028

Tekniset palvelut
 Kaupunginhallitus
 Kaupunginvaltuusto

2/13
 tekn. palvelut 1.10.2025
 10.11.-25 § 255 ja 25.11.-25 §
 15.12.2025 §

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistettava	Poistoaika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

KAUPUNGINHALLITUS

091101 Maa-alueet							
menot	1100	ei	90 000	30 000	30 000	30 000	Teollisuus- ja asuntorakentamisen maa-alueiden hankintaan.
tulot		poistoa	30 000	10 000	10 000	10 000	
netto			60 000	20 000	20 000	20 000	
091101 Maa-alueet			0				
menot	1100	ei	60 000	20 000	20 000	20 000	Yleisten alueiden hankintaan.
tulot		poistoa	0	0	0	0	
netto			60 000	20 000	20 000	20 000	

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

Irtain omaisuus

091105 Tietotekniikka investoinnit	1005/ 1170	40 %	110 000	50 000	30 000	30 000	Kaupungin www-sivujen uudistaminen sekä Palvelinhuoneen (UPS) ja ohjelmistokannan uudistaminen. Kohdentaminen erillisellä hankintapäätöksellä.
091106 Ruoka -ja puhtaanapitopalvelut/ irtain omaisuus	1170	40 %	70 000	30 000	20 000	20 000	Siivousrobotti koulukeskuskelle. Siivouspalvelujen koneiden ja kaluston uudistaminen. Kohdentaminen erillisellä hankintapäätöksellä.
0911xx Lintharjun Liikuntakeskuksen suojamatto	1005/ 1170	40 %	20 000	20 000	0	0	Suojamatto salin pinnan suojaamiseen. Tapahtumatoiminnan tukeminen hankinnalla.

Irtain omaisuus yhteensä

menot			200 000	100 000	50 000	50 000	
tulot			0	0	0	0	
netto			200 000	100 000	50 000	50 000	

KAUPUNGINHALLITUS YHTEENSÄ

menot			350 000	150 000	100 000	100 000	
tulot			30 000	10 000	10 000	10 000	
netto			320 000	140 000	90 000	90 000	

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistettava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

KASVUN JA OPPIMISEN LAUTAKUNTA

Irtain omaisuus

091105 Chrome Book-hankinta	1170	40 %	90 000	30 000	30 000	30 000	Määräraha on kohdennettu oppilaiden henkilökohtaisten laitteiden hankintaan. Lukuvuoden 2025-26 alkaessa jokaisella Suonenjoen 4.-9.-luokkalaisella on käytössään opiskeluvälineenä henkilökohtainen chrome book.
0911xx Yhtenäiskoulun ja koulukeskuksen kalustuksen uudistaminen	1005/ 1170	40 %	60 000	20 000	20 000	20 000	Yhtenäiskoulun sekä lukion oppilas- ja aulakalusteiden uudistaminen. Uudistamista on tarkoitus toteuttaa jaksottain määrärahan puitteissa.
0911xx Perusopetuksen ja Lukion esiintymistekniikan uudistaminen (TVT)	1005/ 1170	40 %	150 000	80 000	40 000	30 000	Vanhentunutta ja tullut osittain jo käyttöikänsä päähän. Esitystekniikan uudistamista on tarkoitus toteuttaa jaksottain määrärahan puitteissa.

Irtain omaisuus yhteensä

menot	300 000	130 000	90 000	80 000	
tulot	0				
netto	300 000	130 000	90 000	80 000	

KASVUN JA OPPIMISEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ

menot			300 000	130 000	90 000	80 000	
tulot			0	0	0	0	
netto			300 000	130 000	90 000	80 000	

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Talonrakennus

924 Hallinto- ja laitosrakennukset

092534 Sisäilma/ käyttäjätarvemuutokset	1115	30 v	90 000	30 000	30 000	30 000	Kohdentamaton määräraha mahdollisten käyttäjätarpeitten muutoksiin ja pieniin sisäilmakorjauksiin.
Pienet peruskorjaukset ja laitteistoinvestoinnit	1117	10 v	130 000	50 000	40 000	40 000	Kohdentamattomat laitteistosaneeraukset ja tilojen korjausinvestoinnit sekä ilkkivalta korjaukset.
092541 Energiaa säästävät investoinnit	1115	30 v	60 000	20 000	20 000	20 000	Kohdentamaton määräraha energiaa säästävien investointien tekemiseen (mm. säästötekn. kehittäminen, aurinkopaneelien hankinnat, sähköautojen latauspiste)
Korvaavan päiväkotihankkeen jatkovalmistelu ja piha-alueen käyttöönotto	1115	30 v	4 200 000	300 000	3 900 000	0	Korvaava päiväkoti. Rahoitusvaihtoehtona oma tase, leasing tai vuokra.
Terveyskeskus ja Sairaalapolku 5 kiinteistöt	1115	30 v	120 000	40 000	40 000	40 000	Huomioiden hyvinvointialueen muutostarpeet Sote-keskusten osalta ja pienet ylläpitoremontit. Toteutus edellyttää HVA:n sitotumuista remontin maksuun.
Väinölä korjaukset	1115	20 v	140 000	80 000	60 000	0	Toteutus edellyttää HVA:n sitotumuista remontin maksuun.

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
Yhtenäiskoulun muutostyöt ja korjaukset	1115	30 v	600 000	340 000	200 000	60 000	Liikuntasalin lattiapinnan ja alapohjarakenteen eristeiden uusiminen ja valaistuksien päivitys. 290 t€ Siirty vuodelta 25, paloilmointin- ja äänentoistojärjestelmän päivitys 50 t€
Yhtenäiskoulun keskuskeittiön laitteistot ja kylmiöt	1115	10 v	50 000	50 000	0	0	Keskuskeittiön laitteiston, kylmiön ja tilaratkaisun peruskorjaus ja päivittäminen. Eteneminen ja investoinnin toteutus yhteistyössä Servica Oy:n sitoumuksen mukaisesti. Vuokralaisen sitoumus remontin
Yhtenäiskoulun pihan ja lähiliikuntapaikan kehittäminen	1115	20 v	60 000	40 000	20 000	0	Osallistetaan kouluja, yläkoulun ja lukion pihaan kehittämiseen.
RAU-automaatio päivitykset	1115	10 v	220 000	120 000	100 000	0	Rakennusautomaatiojärjestelmät vanhentuvat. Ilmastosuunnitelman toimenpiteisiin reagoiminen. Energian säästöä tarkemmilla sääätömahdollisuuksilla.
lisveden koulun lämmityspattereiden uusinta	1115	10 v	20 000	20 000	0	0	lisveden koululla on ollut useita lämmityspatteri vuotoja. Vanhat patterit on uusittava (n. 60 kpl)
92511 Kirjasto	1115	10 v	1 050 000	50 000	320 000	680 000	Paloilmoittimen uusinta, LVI peruskorjaussuunnittelu ja rakentaminen 40.000,-parkkipaikan kunnostus.

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

Hallinto -ja laitosrakennukset yhteensä							
menot			6 740 000	1 140 000	4 730 000	870 000	
tulot			0	0	0	0	
netto			6 740 000	1 140 000	4 730 000	870 000	

926 Tehdas- ja tuotantorakennukset

Käyttäjätarvemuutokset ja pienet korjaukset	1120	30 v	90 000	30 000	30 000	30 000	Kohdentamaton määräraha mahdollisten käyttäjätarpeitten muutoksiin ja pieniin korjauksiin.
--	------	------	--------	--------	--------	--------	--

Rinkelihalli	1120	30 v	500 000	500 000	0	0	IV saneeraus, toteutus edellyttää vuokralaisen sitoutumisen takaisinmaksuun
---------------------	------	------	---------	---------	----------	----------	--

093008 Biotermiinaali-hanke							
Menot	1120	30 v	20 000	20 000	0	0	Alueen viimeistely. Karhukiven teollisuusalueen biotermiinaalihanke. Saatu JTF-rahoitus 70 %:a hyväksyttävistä kustannuksista.
Tulot			0	0	0	0	
Netto			20 000	20 000	0	0	

Tehdas- ja tuotantorakennukset TA2025 ja TS 2025-27							
menot			580 000	550 000	30 000	30 000	
tulot			0	0	0	0	
netto			580 000	550 000	30 000	30 000	

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

927 Muut rakennukset

093501 Futuria	1123	30 v	2 040 000	240 000	700 000	1 100 000	Päärakennuksen PTS-mukaiset korjaukset 195 k€. Kiinteistön käyttötarkoitus ja tarveselvitys. Auditoriokorjaukset, kirjaston neuvotteluhuoneen karvamatto ja sisäilmareagoinnit(50k€). TARVESELVITYS V. 2026
0935XX Futurian A-B, C-D talo	1123	30 v	850 000	50 000	400 000	400 000	A-B ja C-D peruskorj. suunn.-26, toteutus 27 - 28. Asukkaden varastotilat ratkaistaan tyhjenevistä tiloista.
93500 Futurian tuotekehitys	1123	10 v	90 000	30 000	30 000	30 000	Hankinnat ja muutostarpeet tuotekehitystiloissa
92503 Urheilukentän huoltorakennus	1123	10 v	40 000	0	0	40 000	Urheilukentän huoltorakennuksen peruskorjauksen suunnittelu siirretty vuoteen 2028. Toteutus suunnitelmakauden jälkeen. Rakennuksen ja urheilualueen EVA ja tarveselvitys tehtävä ensin.
Muut rakennukset yhteensä							
menot			3 020 000	320 000	1 130 000	1 570 000	
tulot			0	0	0	0	
netto			3 020 000	320 000	1 130 000	1 570 000	

Talonrakennus yhteensä

menot		10 370 000	2 010 000	5 890 000	2 470 000	
tulot		0	0	0	0	
netto		10 370 000	2 010 000	5 890 000	2 470 000	

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

Ulkoalueet

940 Liikenneväylät

094029 Katujen ja alueiden suunnittelu	1130	30 v	60 000	20 000	20 000	20 000	Katujen peruskorjauksien ja uusien katujen
094001 Katujen kestopäällystys	1130	30 v	210 000	70 000	70 000	70 000	Kohteet määritellään päällystysohjelmassa.
094052 Katujen peruskorjaus ja päällystäminen	1130	30 v	300 000	100 000	100 000	100 000	Peruskorjataan sorapintaisia ja huonokuntoisia katuja.
Rautalammintien liikenneturvallisuuden parantaminen	1130	30 v	440 000	320 000	60 000	60 000	Rautalammintie välillä Keskuskatu - Herralantie + kiveys myös Herralantien ja Päivölänkadun väliin, Urheilutien risteys määrärahan puitteissa. v. 2027-2028 puiden ruukkuja, saarekkeita, reunakiviä
094004 Katuvalaistuksen täydentäminen	1130	30 v	60 000	20 000	20 000	20 000	Heikkokuntoisen valaistuksen uusimista sekä valaistusverkon täydennyksiä. Energiaa
Viihtyisyyttä parantavat investoinnit	1130	30 v	90 000	30 000	30 000	30 000	Lammikotietä vastapäätä penkkaan somiste, penkkejä ja istutuksia, puisto torin läheisyyteen, Kuvausseinämä, Siioninsillan hiekkaparkki (4-kautissuunnitelma). Huomioiden tori ja esiintymislava 2029/2030.
Metsolantien peruskorjaus	1130	30 v	150 000	0	0	150 000	Laajuus ja kustannusarvio tarkentuu. Yhteiskohde Snj Vesi Oy:n kanssa.

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
094059 Karhukiven kadut biotermiinalialueelle	1130	30 v					
Menot			20 000	20 000	0	0	
Tulot			10 000	10 000	0	0	
Netto			10 000	10 000	0	0	
Suonenjoen eritasoliittymän rampit	1130	30 v	900 000	50 000	60 000	790 000	Suonenjoen kaupungin rahoitusosuudesta 20 % kustannuksista. ELY suunnittelee ja toteuttaa.
Yhteislaitumen kadut; Laiduntie + Pajupurontien asfaltointi	1130	30 v	220 000	180 000	40 000	0	Tarve on isompi, jos Veräjäpolku ja Niittypolku tehdään jatkona
Pihlajakatu	1130	30 v	150 000	0	50 000	100 000	Yhteiskohde Suonenjoen Veden kanssa. Laajuus ja kustannusarvio tarkentuu.

Liikenneväylät yhteensä

menot		2 600 000	810 000	450 000	1 340 000
tulot		10 000	10 000	0	0
netto		2 590 000	800 000	450 000	1 340 000

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

945 Puistot ja muut yleiset alueet

094523 Leikkikentät	1130	20 v	40 000	20 000	20 000	0	Leikkikenttien perusparannuksia.
094515 Torialueen kunnostus	1130	30 v	20 000	0	0	20 000	Suunnittelu v. 2028, toteutus suunnitelmakauden jälkeen.
094545 Ulkoilureittien kehittäminen							Ulkoilureittien kehittäminen, missä Haetaan mahdollista avustusta rakenteiden / reitistön kunnostamiseen / puitteiden luomiseen.
menot			30 000	30 000	0	0	
tulot	1130	20 v	0				
netto			30 000	30 000	0	0	

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

Yleisurheilukentän peruskunnostus							Kokonaisuuden suunnittelu yhdessä urheilu- ja pallokentän sekä huoltorakennuksen suunnittelun kanssa v. 2028. Haetaan liikuntapaikkarakentamisavustusta (20 %). Avustuksen kannalta toteutus olisi syytä olla samana tai peräkkäisinä vuosina kaikki urheilualuerakentaminen. Mahdollinen toteutus palvelutarpeiden selvityksen ja myönteisten rahoituspäätösten jälkeen.
menot			50 000			50 000	
tulot	1130	20 v	0			0	
netto			50 000			50 000	

Pesäpallo- ja tenniskentän pinnan uudistaminen.							Tenniskentän pinnan saneeraus, pesäpallokentän hiekkapinnan uusiminen ja urheilukentän katsomo v. 2026. Muut myöhemmin.
menot	1130	20 v	90 000	90 000			
tulot			0				
netto			0			0	

Puistot ja muut yleiset alueet yhteensä

menot			230 000	140 000	20 000	70 000	
tulot			0	0	0	0	
netto			230 000	140 000	20 000	70 000	

Ulkoalueet yhteensä

menot			2 830 000	950 000	470 000	1 410 000	
tulot			10 000	10 000	0	0	
netto			2 820 000	940 000	470 000	1 410 000	

Työkohte / Toimiala	Tase- tili tarkistet- tava	Poisto- aika	Suunnitelma- kausi yhteensä	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	

Irtain omaisuus

Mittapakun vaihto ja kaluston muu uusiminen	1170	10 %	70 000	30 000	0	40 000	Mittapaku v. 2026, muuta kalustousumista v. 2028

Väestönsuojavarusteiden päivitys	1170	10 %	20 000	20 000	0	0	Väestönsuojavarusteissa on puutteita ja tiloissa on korjaustarpeita.
----------------------------------	------	------	--------	--------	---	---	--

Irtain omaisuus yhteensä

menot			90 000	50 000	0	40 000	
tulot			0	0	0	0	
netto			90 000	50 000	0	40 000	

TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ

menot		13 290 000	3 010 000	6 360 000	3 920 000	
tulot		10 000	10 000	0	0	
Netto		13 280 000	3 000 000	6 360 000	3 920 000	

1 000 000 Ei kiinteistöt / tekninen

SUONENJOEN KAUPUNKI YHTEENSÄ

1 280 000 Investoinnit; KH, Koulutu Itk, tekniset ilman kiinteistöjä

menot		13 940 000	3 290 000	6 550 000	4 100 000	
tulot		40 000	20 000	10 000	10 000	
netto		13 900 000	3 270 000	6 540 000	4 090 000	

TULOSLASKELMAOSA

Suonenjoen kaupunki
Tuloslaskelma, ulkoinen

Tuloslaskelma	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos % TA25-TA26
Toimintatuotot						
Myyntituotot	1 380 481	1 240 100	1 216 600			-1,9 %
Maksutuotot	587 480	524 200	544 700			3,9 %
Tuet ja avustukset	768 807	653 100	630 700			-3,4 %
Muut toimintatuotot	3 450 309	3 334 000	3 515 400			5,4 %
Toimintatuotot yhteensä	6 187 078	5 751 400	5 907 400	5 050 000	5 050 000	2,7 %
Valmistus omaan käyttöön	67 564	57 000	61 000	50 000	50 000	7,0 %
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-13 473 758	-13 555 400	-13 289 700			-2,0 %
Palkat ja palkkiot	-10 906 906	-10 830 900	-10 713 500			-1,1 %
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-2 291 469	-2 375 000	-2 206 900			-7,1 %
Muut henkilöstösivukulut	-275 382	-349 500	-369 300			5,7 %
Palvelujen ostot	-6 258 278	-7 017 900	-6 602 200			-5,9 %
Aineet , tarvikkeet ja tavarat	-2 540 634	-2 583 000	-2 360 100			-8,6 %
Avustukset	-567 208	-1 037 600	-800 000			-22,9 %
Muut toimintakulut	-1 827 763	-1 477 000	-1 410 900			-4,5 %
Toimintakulut yhteensä	-24 667 640	-25 670 900	-24 462 900	-24 900 000	-25 400 000	-4,7 %
Toimintakate	-18 412 998	-19 862 500	-18 494 500	-19 800 000	-20 300 000	-6,9 %
Verotulot	16 440 408	16 300 000	15 800 000	16 000 000	16 500 000	-3,1 %
Valtionosuudet	5 993 839	5 400 000	4 400 000	5 100 000	5 200 000	-18,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	209 348	200 000	200 000	180 000	180 000	0,0 %
Muut rahoitustuotot	1 240 724	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0,0 %
Korkokulut	-609 722	-590 000	-600 000	-630 000	-630 000	1,7 %
Muut rahoituskulut	-116	0	0	0	0	
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	840 234	610 000	600 000	550 000	550 000	-1,6 %
Vuosikate	4 861 482	2 447 500	2 305 500	1 850 000	1 950 000	-5,8 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 522 276	-2 400 000	-2 400 000	-2 400 000	-2 500 000	0,0 %
Arvonalentumiset						
Satunnaiset erät						
Satunnaiset tuotot						
Satunnaiset kulut	-32 857					
Tilikauden tulos	2 306 349	47 500	-94 500	-550 000	-550 000	-298,9 %
Poistoeron lisäys/ vähennys						
Varausten lisäys/ vähennys						
Rahastojen lisäys/ vähennys						
Tilikauden yli- / alijäämä	2 306 349	47 500	-94 500	-550 000	-550 000	-298,9 %
Tavoitteet ja tunnusluvut						
Toimintatuotot / Toimintamenot, %	25,1	22,4	24,1	20,3	19,9	
Vuosikate / Poistot, %	192,7	102,0	96,1	77,1	78,0	
Vuosikate, euro / asukas	732,92	374,24	354,69	287,27	305,64	
Kertynyt yli / alijäämä Meur	11,12	11,17	11,08	10,53	9,98	
Asukasmäärä vuoden lopussa	6633	6540	6500	6440	6380	

RAHOITUSOSA

RAHOITUSLASKELMA	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
VARSINAISEN TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN KASSAVIRTA						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	2 747 525	4 861 482	2 532 500	2 305 500	1 850 000	1 950 000
Satunnaiset erät	137 816	-32 857				
Tulorahoituksen korjauserät	768 323	-257 981				
Tulorahoitus yhteensä	3 653 664	4 570 644	2 532 500	2 305 500	1 850 000	1 950 000
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-2 043 053	-1 641 022	-7 225 000	-3 290 000	-6 550 000	-4 100 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	1 925 000	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyöd.luovutustulot	858 593	94 788	20 000	20 000	10 000	10 000
Investoinnit yhteensä	-1 184 460	-1 546 234	-5 280 000	-3 270 000	-6 540 000	-4 090 000
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 469 205	3 024 410	-2 747 500	-964 500	-4 690 000	-2 140 000
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	-800 000	0	0	0
Antolainasaamisten vähenn.	0	0	0	0	0	0
Antolainauksen muutokset yht.	0	0	-800 000	0	0	0
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	4 000 000	4 000 000	2 000 000	6 000 000	4 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 857 812	-10 217 847	-1 300 000	-1 200 000	-1 500 000	-1 500 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 500 000	3 700 000	2 000 000	1 000 000	0	0
Lainakannan muutokset yht.	-4 357 812	-2 517 847	4 700 000	1 800 000	4 500 000	2 500 000
Oman pääoman muutokset	-124 481	0				
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-4 073	-112	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Vaihto-omaisuuden muutos						
Saamisten muutos	1 724 820	352 739				
Korottomien velkojen muutos	-2 749 459	-208 635				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	-1 028 712	143 992	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Rahoituksen rahavirta	-5 511 005	-2 373 854	3 850 000	1 750 000	4 450 000	2 450 000
VAIKUTUS MAKSUVALMIUTEEN	-3 041 800	650 555	1 102 500	785 500	-240 000	310 000

Rahavarat 31.12.

927 082 1 577 637 2 680 137 3 465 637 3 225 637 3 535 637

Rahavarat 1.1.

3 968 882 927 082 1 577 637 2 680 137 3 465 637 3 225 637