SUONENJOEN KAUPUNKI

T A L O U S A R V I O 2027

TOIMINTA- JA TALOUS-SUUNNITELMA 2027 – 2029

Muu maa mustikka

Kaupunginhallitus 24.11.2026

Toimielin	2022	2023	2024	2025	TA 2026	Kja enn. TP-26	Muutos %	Raami 2027	Ltk esitykset	TS 2028	TS 2029		
Toimintatuotot (ulk.)						**16.11.2026**			**16.11.2026**				
Keskusvaalilautakunta	15 657	13 404	39 499	7 709	0	0	-100,0 %	0	12 000				
Tarkastuslautakunta	0	0	0	0	0	0		0	0				
Elinvoima- ja hallintopalvelut	1 519 582	1 516 397	1 442 827	1 423 071	1 259 900	1 400 000	-1,6 %	1 200 000	1 257 000	-10,2 %			
Sosiaalipalvelut	2 390 999	0	0	0	0	0		0	0				
Kasvun ja oppimisen palvelut	973 293	845 156	874 325	903 897	841 800	1 000 000	10,6 %	850 000	1 025 200	2,5 %			
Tekniset palvelut	2 493 593	3 632 389	3 830 426	3 875 459	3 805 700	3 850 000	-0,7 %	3 500 000	3 598 800	-6,5 %			
Valmistus omaan käyttöön	107 032	89 604	67 564	57 584	61 000	50 000	-13,2 %	50 000	63 000	26,0 %			
Yhteensä:	**7 500 155**	**6 102 844**	**6 254 642**	**6 267 720**	**5 968 400**	**6 300 000**	**0,5 %**	**5 600 000**	**5 956 000**	**5 700 000**	**5 750 000**		
Toimintakulut (ulk.)													
Keskusvaalilautakunta	-18 061	-17 258	-49 378	-24 123	0	-5 000	-79,3 %	-25 000	-20 000	*300,0 %*		*0,03 %*	*0,08 %*
Tarkastuslautakunta	-14 191	-30 891	-22 090	-14 199	-24 000	-20 000	40,9 %	-25 000	-23 000	*15,0 %*		*0,02 %*	*0,09 %*
Elinvoima- ja hallintopalvelut	-27 216 961	-8 547 500	-8 308 000	-8 786 232	-9 128 400	-9 075 000	3,3 %	-9 150 000	-9 186 600	*1,2 %*		*46,16 %*	*37,00 %*
Sosiaalipalvelut	-17 042 654	0	0	0	0	*0*		*0*	*0*			*28,90 %*	*0,00 %*
Kasvun ja oppimisen palvelut	-10 551 958	-11 733 920	-11 689 482	-11 443 298	-11 108 700	-11 250 000	-1,7 %	-11 350 000	-11 346 700	*0,9 %*		*17,90 %*	*45,71 %*
Tekniset palvelut	-4 118 188	-4 617 471	-4 598 690	-4 593 958	-4 229 700	-4 200 000	-8,6 %	-4 250 000	-4 249 400	*1,2 %*		*6,98 %*	*17,12 %*
Yhteensä:	**-58 962 013**	**-24 947 039**	**-24 667 640**	**-24 861 811**	**-24 490 800**	**-24 550 000**	**-1,3 %**	**-24 800 000**	**-24 825 700**	**-25 100 000**	**-25 400 000**	***100,00 %***	***100,00 %***
	3,0 %	***-57,7 %***	***-1,1 %***	***0,8 %***	***-1,5 %***	***-1,3 %***		***1,0 %***	***1,1 %***	***1,1 %***	***1,2 %***		
Toimintakate	**-51 461 924**	**-18 844 196**	**-18 412 998**	**-18 594 091**	**-18 522 400**	**-18 250 000**	**-1,9 %**	**-19 200 000**	**-18 869 700**	**-19 400 000**	**-19 650 000**		
	3,0 %	***-63,4 %***	***-2,3 %***	***1,0 %***	***-0,4 %***	***-1,9 %***		***5,2 %***	***3,4 %***	***2,8 %***	***1,3 %***		
Verotulot	26 702 373	15 868 940	16 440 408	15 294 050	15 800 000	15 350 000	0,4 %	15 300 000	15 100 000	15 500 000	15 900 000		
Valtionosuudet	27 447 288	5 171 101	5 993 839	5 528 883	4 400 000	4 750 000	-14,1 %	5 200 000	5 200 000	5 500 000	5 700 000		
Rahoitustuot ja kulut													
Korkotuotot	189 476	216 900	209 348	209 922	200 000	200 000	-4,7 %	200 000	200 000	200 000	200 000		
Muut rahoitustuotot	952 440	1 132 694	1 240 724	971 946	1 000 000	1 020 000	4,9 %	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000		
Korkokulut	-399 755	-797 906	-609 722	-346 728	-600 000	-445 000	28,3 %	-550 000	-550 000	-600 000	-650 000		
Muut rahoituskulut	-21	-8	-116	-9	0	0	-100,0 %	0	0	0	0		
Vuosikate	**3 429 878**	**2 747 525**	**4 861 482**	**3 063 972**	**2 277 600**	**2 625 000**	**-14,3 %**	**1 950 000**	**2 080 300**	**2 200 000**	**2 500 000**		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 358 559	-2 860 497	-2 522 276	-2 491 853	-2 400 000	-2 500 000	0,3 %	-2 600 000	-2 600 000	-2 700 000	-2 700 000		
Arvon alentumiset	0					0				0	0		
Satunnaiset tuotot	3 121	198 238											
Satunnaiset kulut		-60 422	-32 857										
Tilikauden tulos	**1 074 441**	**24 845**	**2 306 349**	**572 119**	**-122 400**	**125 000**	**-78,2 %**	**-650 000**	**-519 700**	**-500 000**	**-200 000**		
Tilikauden yli-/alijäämä	**1 074 441**	**24 845**	**2 306 349**	**572 119**	**-122 400**	**125 000**	**-78,2 %**	**-650 000**	**-519 700**	**-500 000**	**-200 000**		
	8 790 989	***8 815 834***	***11 122 183***	***11 694 302***	***11 571 902***	***11 819 302***		***11 169 302***	***11 299 602***	***10 799 602***	***10 599 602***		
										Muutos 2025 - 2029:	**-1 094 700**		
Asukasluku vuoden lopussa:	6 765	6 710	6 633	6 549	6 500	6 480		6 420	6 420	6 360	6 300		
	-126	-55	-77	-84	-49	-69		-60	-60	-60	-60		

KÄYTTÖTALOUSOSA

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **20 Elinvoima- ja hallintopalvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja**
Sitovuus: **Valtuusto**

Talous, €	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos € TA 2026 - TA 2027	Muutos % TA 2026 - TA 2027
Toimintatulot	1 423 071	1 259 900	1 257 000	-2 900	-0,2 %
Toimintamenot	-8 786 232	-9 128 400	-9 186 600	-58 200	0,6 %
Toimintakate	**-7 363 161**	**-7 868 500**	**-7 929 600**	**-61 100**	**0,8 %**
Suunnitelmapoistot	-180 233	-163 600	-163 600	0	0,0 %
Vyörytykset	731 057	679 000	679 000	0	0,0 %
Netto	-6 812 338	-7 353 100	-7 414 200	-61 100	0,8 %

Toiminta-ajatus

Aktivoimme suonenjokelaisia oman elinympäristönsä ja kaupungin kehittämiseen sekä omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen. Parannamme yritysten toimintaedelltyksiä Suonenjoella. Luomme käytännön edellytykset hyvän hallinnon toteuttamiselle. Viestimme Suonenjoen vahvuuksista.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Tähän kuvataan tiivisti toimialaan kohdentuvat mahdolliset muutokset suunnitelmakauden (-1v. / +1-3v.) aikana. Kuten lainsäädännön mahdolliset muutokset, tulevat uudet tai poistuvat velvoitteet. Kaupungin omat mahdolliset rakenteelliset tai toiminnalliset muutokset:

* Julkinen talous ja työllisyyden kehitys. Kustannuspaine pitkäaikaistyöttömyydestä.

* Väestömuutos sekä kuntatalous haastavat palvelurakenteen ja toimipisteiden kriittiseen tarkasteluun. Ollaan avoimia kuntien välisen yhteistyön tiivistämisessä.

* Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, vuorovaikutteisuus ja osallistaminen sekä digitaalisuus vauhdittavat kuntien palvelutuotannon muutosta lähivuosina. Älykkään sopeutumisen hyväksyminen osaksi palvelutasopäätöksiä korostuu

* Lainsäädännön tuomat vaateet sähköisten palveluiden kehittämiseen sekä tietosuojaan / -turvaan.

* HVA:n palveluverkkopäätökset sekä mahdollinen hankintalain uudistuksen vaikutus ja VOS-uudistus,

* Kuntastrategian sitouttaminen ja jalkauttaminen

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

TA-26 toiminnalliset tavoitteet / Elinvoima ja hallintopalvelut

Suonenjokelaisten yritysten toimintaedellytysten ja työllisyyden vahvistaminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Uusien yritysten houkuttelu; yrityslukumäärän ja yritysportfolion kehittäminen	Työllisyyden ja verotulojen kehitys	Uusien yritysten määrän kasvu > v. 2025. Kuntabarometrissa sijoituksen parantaminen omassa sarjassa.	Vuosittain / Kuntabarometri 2 vuoden välein
Yritysten liikevaihdon ja osaamisen kehittämistoimet	Yritysten liikevaihdon kehitys	Suonenjoen yritysten liikevaihto (km.) kasvaa positiivisesti 2026-2027	Vuosittain
Yrityksiin ja työllistämiseen liittyvän viestinnän ja yhteistyön kehittäminen	Työvoiman parempi saatavuus, työllisyysasteen kehitys	Työllistämistuki-viestintää tehdään säännöllisesti. Työllisyysryhmän säännölliset kokoontumiset.	Vuosittain

Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Osallisuuden ja yhteisöllisyyden parantaminen uusilla vuorovaikutuskeinoilla	Luottamus päättäjiin ja tunne vaikuttamismahdollisuuksista paranee	Luottamus päätöksentekijöihin sekä koettu vaikutusmahdollisuus -arvosanat paranevat HVA:n hyvinvointitutkimuksessa edellisestä tutkimuksesta (2 v. välein). Osallisuuden toimenpiteitä toteutettu.	2 vuoden välein tutkimus / vuosittain toimenpiteet
Uusia tapahtumia ja uusia yhteisöllisiä toimintamalleja käyttöön	Mielenhyvinvointi paranee	Toteutuu / ei	Vuosittain
Kaupungin nettisivu-uudistus ja palveluviestinnän kehittäminen	Tieto-osallisuus paranee, palveluiden käytettävyys nousee	Toteutuu / ei	Vuoden 2026 lopussa

Kaupunkikonsernin toimintatapojen ja rakenteiden uudistaminen sekä tehokkuuden lisääminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Kaupunkikonsernin rakenteiden ja johtamisen periaatteiden määrittäminen strategialähtöisesti	Elinvoiman vahvistuminen ja asukkaiden hyvinvoinnin parantuminen	Toteutuu / ei	Vuoden 2026 lopussa
Palveluiden ja työmenetelmien digitalisointi ja automatisointi mahdollisuuksien mukaan	Asiakaslähtöisyys, tehokkuus	Toteutuu / ei	Vuosittain
Tehtävienkuvien ja yhteistyötarpeiden määrittely koko organisaation näkökulmasta	Asiakaslähtöisyys, tehokkuus	Toteutuu / ei	Vuosittain
Vahvempi omistajaohjaus ja taloussuunnittelu konsernitasolla	Talouden kestävyys konsernitasolla	Toteutuu / ei	Vuosittain

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **20 Elinvoima- ja hallintopalvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan päällikkö**
Palvelualue: **30 Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palvelut**
Sitovuus: **Kaupunginhallitus**

Talous, €	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos € TA 2026 - TA 2027	Muutos % TA 2026 - TA 2027
Toimintatulot	1 327 332	1 194 300	1 182 400	-11 900	-1,0 %
Toimintamenot	-5 190 508	-5 301 900	-5 456 500	-154 600	2,9 %
Toimintakate	**-3 863 176**	**-4 107 600**	**-4 274 100**	**-166 500**	**4,1 %**
Suunnitelmapoistot	-131 745	-68 100	-68 100	0	0,0 %
Vyörytykset	-194 613	-174 000	-174 000	0	0,0 %
Netto	-4 189 535	-4 349 700	-4 516 200	-166 500	3,8 %

Toiminta-ajatus

Hyvinvointipalveluihin kuuluvat työllisyyden, kotoutumisen edistämisen, asumisen, ennaltaehkäisevä päihde- ja mielenterveystyön, sekä hyvinvoinnin ja osallisuuden koordinoinnin palvelut. Palveluihin kuuluvat myös vaikuttajatoimielimet vammais- ja vanhusneuvosto, sekä nuorisovaltuusto. Hyvivointipalveluissa tarjotaan kuntalaisille hyvinvointia tukevia neuvonta-, ohjaus- ja ennaltaehkäiseviä palveluita. Palvelut vastaavat kaupunkitasoisen hyvinvointia ja osallisuutta tukevan toiminnan suunnittelemisesta ja kehittämisestä, yhteistyöstä hyvinvoinnin toimijoiden kanssa sekä hyvinvoinnin tilan seuraamisesta ja raportoinnista kaupunginvaltuustolle.

Vapaa-ajan palvelualueeseen kuuluvat vapaa-aikapalveluista kansalaisopisto, kirjasto,- kulttuuri,- nuoriso- ja liikuntapalvelut. Palvelualue on merkittävä osa kaupungin vetovoimaisuutta ja imagon rakentamista sekä suonenjokelaisten arjen hyvinvointia. Hyvinvoinnin- ja vapaa-ajan palvelualue edistää hyvivointia, osallisuutta ja aktiivisen kansalaisuuden toteutumista yhdessä eri toimijoiden kanssa, aktivoi suonenjokelaisia oman elinympäristönsä ja kaupungin kehittämiseen sekä omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen.

Sisä-Savon kansalaisopisto on avoin vapaan sivistystyön opisto, toimialueensa Suonenjoen, Leppävirran, Rautalammin, Tervon ja Vesannon asukkaille. Kansalaisopisto järjestää alueen koulutus- ja kulttuuritarpeita tukevaa monipuolista ja hyvinvointia lisäävää yleissivistävää koulutusta ja harrastustoimintaa, ammatillista lisäkoulutusta, työvoimapoliittista koulutusta, asukkaita aktivoivaa muuta toimintaa sekä maksupalvelu- ja projektitoimintaa.

Lintharjun Liikuntakeskus edistää osallisuutta ja aktiivisen kansalaisuuden toteutumista yhdessä eri toimijoiden kanssa, aktivoi suonenjokelaisia omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen. Liikuntakeskus on merkittävä osa kaupungin vetovoimaisuutta ja imagon rakentamista sekä suonenjokelaisten arjen hyvinvointia.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Vahvistetaan käyttötaloussuunnitelman hyväksymisen yhteydessä.

Palvelusuunnitelma
Hyvinvoinnin tiimi tuottaa työllisyyden, kotouttamisen, asumisen, ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön, osallisuuden sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelut. Hyvinvointitiimissä panostetaan hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden mukaisesti varhaisen tuen palveluihin. Kotouttamisessa henkilökohtainen ohjaus ja neuvonta kiinnittää maahanmuuttajat kaupunkiin ja nopeuttaa heidän työllistymistään. Asumisneuvonnalla ehkäistään häätöjä ja vaikutetaan asuinympäristön rauhallisuuteen. Ehkäisevä päihde- ja mielenterveystyö sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen koordinoivat kaupungin toimialoilla toteutettavaa ehkäisevää ja terveyttä edistävää työtä. Osallisuutta edistetään järjestöjen kanssa tehtävällä säännöllisellä yhteistyöllä. Vanhus- ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston toimintaa kehitetään osallistamalla heitä vahvemmin kaupungin päätöksentekoon. Palveluita tuodaan lähelle kuntalaisia yhteisöllisillä tapahtumilla.

Työllisyyden viranomaispalvelut järjestetään yhteistoimintasopimuksen mukaisesti Kuopion kaupungin kanssa. Viranomaispalveluja täydennetään omilla työllisyyspalveluilla, jotka nivoutuvat sujuvaksi osaksi vaikuttavaa yhteistä asiakkaan palveluprosessia. Työllisyyspalvelu tekee laaja-alaista yhteistyötä esim. yritysten, oppilaitosten, viranomaisten, kolmannen sektorin ja erilaisten työllisyyshankkeiden kanssa. Annamme henkilökohtaista ohjausta mm. työnhakuun, ammatinvalintaan, koulutukseen sekä työ- ja toimintakyvyn arviointiin liittyen. Pitkäaikaistyöttömien ohjauksessa on keskeistä asiakkaan aktivoiminen ja työllistämistä tukeviin palveluihin ohjaaminen. Hyvinvointisuunnitelman mukaisena toimintana vahvistamme työkyvyn arviointiin liittyviä palveluita ja nuorten työllistymisen edellytyksiä.

Nuoriso-, kulttuuri-, kirjastopalveluissa ja Sisä-Savon kansalaisopistossa tuotetaan kuntalaisille omaehtoisen toiminnan ja harrastamisen sekä oppimisen ja kehittymisen mahdollisuuksia. Palvelut tarjoavat lisäksi sosiaalisen toiminnan tilaa kuntalaisille. Hyvinvointisuunnitelman mukaista omaehtoista toimintaa tuetaan järjestöjen- ja seurojen vapaa-aika -avustuksilla. Kaupunki tarjoaa kaikille kuntalaisille mahdollisuuksia taiteen ja kulttuurin elämyksiin ja harrastamiseen sekä tukee omaehtoisen kulttuuritoiminnan järjestämistä. Kulttuuritoiminnassa kehitetään esteettömyyttä ja kulttuurin saavutettavuutta mm. Kaiku-kortin kautta. Harrastamisen virtaa Suonenjoella -hankkeessa mahdollistetaan lapsille ja nuorille taiteen harrastaminen. Taiteen perusopetusta tarjotaan konservatorion ja Sisä-Savon kansalaisopiston kautta.

Nuorisotyössä kehitetään hyvinvointisuunnitelman tavoitteisiin vastaavia palveluita nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi ja työllistymisen edistämiseksi. Yhteistyössä verkoston kanssa luodaan Ohjaamo-palvelua, jossa alle 30v. asiakas saa tarvitsemansa tuen yhdestä paikasta. Erityisnuorisotyö ja etsivä nuorisotyö järjestävät tukea tarvitseville nuorille ryhmä- ja yksilöohjausta.

Lintharjun Liikuntakeskus tuottaa sekä omatoimisen liikkumisen mahdollisuuksia että ohjattua ryhmäliikuntaa liikuntapalveluiden ja muiden palveluiden tuottajien tuottamana.
Liikuntapalvelut järjestävät hyvinvointisuunnitelman tavoitteisiin vastaavaa ryhmäliikuntaa, hyvinvointivalmennusta, soveltavaa liikuntaa, liikuntaneuvontaa sekä lasten ja nuorten liikkuntaa tukevia perheliikuntaa ja Harrastamisen virtaa Suonenjoella -hankkeen liikuntakerhoja. Seniorikortti vakiinnutetaan tukemaan ikäihmisten liikuntaa.
Liikuntapalveluissa toteutettavassa liikuntaneuvonnassa ja hyvinvointivalmennuksessa motivoidaan liikkumaan itselleen mieluisalla tavalla, omaa terveyttään ja hyvinvointiaan edistäen sekä kannustetaan tekemään oman hyvinvoinnin kannalta viisaita ratkaisuja. Näihin palveluihin ohjataan asiakkaita aktiivisesti hyvinvoinnin muista palveluista kuten kotoutumis- ja työllisyyspalveluista. Liikuntakeskuksen markkinointia ja matkailuinfon viestintää kehitetään.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Erasmus+ -akkreditointi yhteistyössä lähialueen opistojen kanssa. Määräraha liikkuvuuksiin Euroopassa sisältyy Sisä-Savon kansalaisopiston talousarvioon.

Suomen harrastamisen mallin toteuttaminen 40.500 € lukuvuodelle 2025-2026. Kulttuuriavustukset 5.000 €, nuorisoavustukset 1.000 €, liikunta-avustukset 20.000 €. Etsivä nuorisotyöön 25.000 €. Lasten ja nuorten kesäharrastamiseen 2.500 €. Määrahavaraukset kuntalain 410/2015 mukaisten Nuorisovaltuuston, Vanhusneuvoston ja Vammaisneuvoston toimintaan yhteensä 10.500 €.

Nuorten kesätyöseteleihin ja yrityksille suunnattuun työllisyysseteliin varataan yhteensä 25 000€. □

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos yks. / %:a	
Terveyden edistämisen aktiivisuus (TEAviisarin yhteispisteet).	pistettä	70	70	72	-	2,9 %
Työllisyys 31.12.	Työttömyysprosentti	12,70 %	< 8, 00 %	< 10,0%		
Työllisyyspalveluiden asiakasmäärä	asiakkaiden lkm	86	80	80		0,0 %
Työmarkkinatuen kuntaosuus	€	546 000	500 000	600 000	100 000	20,0 %
Yhteisöllisten tapahtumien kävijämäärä	kävijöiden lkm	926	800	900		12,5 %
Kotoutumisen palveluiden asiakasmäärä	asiakkaiden lkm	48	30	30		0,0 %
Kirjaston kävijämäärä	käviöiden lkm	52 195	70 000	70 000	-	0,0 %
Kulttuuripalveluiden kävijämäärä	kävijöiden lkm	8 100	7 000	8 000	1 000	14,3 %
Nuorisopalveluiden kävijämäärä	kävijöiden lkm	3 185	3 500	3 500	-	0,0 %
Etsivän nuorisotyön asiakasmäärä	asiakkaiden lkm	36	35	35	-	0,0 %
Uimahallin kävijämäärä	kävijöiden lkm	60 602	75 000	75 000	-	0,0 %
Kuntosalin kävijämäärä	kävijöiden lkm	52 219	50 000	55 000	5 000	10,0 %
Liikuntasaliin myytyjen ulkopuolisten tapahtumien määrä	tapahtumaa kpl	45	40	40	0	0,0 %
Liikuntakeskuksen tilojen käyttöaste	prosenttia %	78 %	75 %	80 %	0,05	6,7 %
Seniorikortin käyttäjät	käyttäjien lkm	22	50	80		60,0 %
Liikuntaneuvontaan osallistuvat	asiakkaiden lkm	20	60	40		-33,3 %
Hyvinvointineuvontaan osallistuvat	asiakkaiden lkm	3	-			
Kansalaisopiston opetustunnit yhteensä	tuntia/vuosi	12471	13 200	13400		1,5 %
Kansalaisopiston opetustunnin hinta (koskee valtionosuustunteja)	euroa/tunti	56 €	55 €	57 €		3,6 %
Kansallaisopiston käytetyt opiskelijapaikat	Opiskelijoiden määrä	5 800	5 800	5700		-1,7 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **20 Elinvoima- ja hallintopalvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja**
Palvelualue: **40 Konserni- ja tukipalvelut**
Sitovuus: **Kaupunginhallitus**

Talous, €	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos € TA 2026 - TA 2027	Muutos % TA 2026 - TA 2027
Toimintatulot	95 739	65 600	74 600	9 000	13,7 %
Toimintamenot	-3 595 724	-3 826 500	-3 730 100	96 400	-2,5 %
Toimintakate	**-3 499 985**	**-3 760 900**	**-3 655 500**	**105 400**	**-2,8 %**
Suunnitelmapoistot	-48 488	-95 500	-95 500	0	0,0 %
Vyörytykset	925 670	853 000	853 000	0	0,0 %
Netto	-2 622 803	-3 003 400	-2 898 000	105 400	-3,5 %

Toiminta-ajatus

Kaupunginvaltuusto vastaa kaupungin taloudesta ja toiminnasta sekä käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Se päättää, mitä toimielimiä kaupungissa on ja miten toimivalta ja tehtävät jaetaan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kesken.

Valtuustolla on yleinen toimivalta päättää asukkaiden yhteisistä asioista. Päätösvalta kuuluu valtuustolle, jollei erikseen ole toisin säädetty tai jollei valtuusto ole itse siirtänyt toimivaltaansa muille viranomaisille vahvistamallaan hallintosäännöllä. Valtuuston tehtäviin kuuluu päättää mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä sekä talousarviosta ja taloussuunnitelmasta.

Valtuuston tehtävät on määritelty kuntalain 14 §:ssä. Näitä tehtäviä se ei voi siirtää muiden päätettäviksi.

Kaupunginhallitus johtaa kaupungin toimintaa ja vastaa seuraavista kuntalaissa säädetyistä tehtävistä:
1. vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta
2. vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanoista ja laillisuuden valvonnasta
3. valvoo kaupungin etua, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa
4. edustaa kuntaa työnantajana ja vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta
5. vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta
6. vastaa kunnan toiminnan omistajaohjauksesta
7. huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä

Tämän lisäksi kaupunginhallitus vastaa sille hallintosäännöllä määrätyistä tehtävistä.

Elinvoimapalveluiden tehtävänä on parantaa yritysten toimintaedellytyksiä kaupungissa. Elinkeinoelämän edistämistoimenpiteinä tarjotaan aloittaville yrityksille perustamisneuvontaa sekä kehitetään toimivien yritysten kilpailukykyä ja toimintaedellytyksiä sekä edistetään uusien yritysten syntymistä ja muuttamista alueelle.Suonenjoen kaupungin elinkeinotoimen palvelut tuottaa vuonna 2027 Kehitysyhtiö SavoGrow Oy, joka perustettiin vuoden 2015 alusta yhdessä Keiteleen, Pielaveden, Rautalammin, Tervon ja Vesannon kuntien kanssa jatkamaan Sisä-Savon seutuyhtymän toimintaa. Suonenjoen kaupungilla on elinkeinoasiamies, jonka palvelut ostetaan Kehitysyhtiö SavoGrowlta. Palveluun kuuluu mm. toimialavapaata ja maksutonta neuvontaa yritystoimintaa suunnitteleville ja aloittaville henkilöille sekä yritystoimintaansa kehittäville toimiville yrityksille. Elinkeinoasiamies on usein kunnan yrityspalveluiden ensimmäinen yhteydenottopiste. Palveluun kuuluu myös TE-toimistojen starttilausuntojen kirjoittamiset aloittaville yrityksille. Futurian tilojen varaus- ja markkinointipalvelu ostetaan myös kehitysyhtiö SavoGrowlta.

SavoGrown alueella on solmittu sopimukset Yritys-Suomi sekä Uusyrityskeskus palvelukokonaisuudesta. Sopimusten tarkoituksena on parantaa ja tehostaa keskeisten alueen yritys- ja elinkeinotoiminnan palveluorganisaatioiden yhteistyötä yritysten perustamisessa, kehittämisessä ja sijoittumisessa seudulle sekä näihin liittyvää osaamisen kehittämistä, viestintää ja markkinointia. Suonenjoen elinkeinoasiamies vastaa Uusyrityskeskuksen aloittavien yritysten neuvontaprosessista yhtiön alueella. Itse neuvontatyön tekee kunkin kunnan nimetty elinkeinoasiamies.Maakunnallisiin ja alueellisiin elinkeinojen kehittämishankkeisiin osallistutaan kehittämisyhtiön kautta. EU-rakennerahastojen nykyinen ohjelmakausi on päättymässä. Ohjelmakauden hanketoimintaa ohjaa kuntien ja elinkeinoyhtiön strategiat. Uuden ohjelmakauden valmistelut ovat käynnissä.

SavoGrow tuottaa omistajakuntiensa kunnalliset elinkeino- ja kehittämispalvelut. Alueen kärkitoimialoina ovat elintarvike- ja marjaosaaminen, palvelut sisältäen matkailun sekä puu- ja metalliteollisuus. Elintarvikekehityksessä ja marjaosaamisessa palvelut ovat valtakunnallisia. Nousevina aloina ovat mm. biotalous ja eri sisällöntuotantoalat. Kehittämishankkeissa tehdään tiivistä yhteistyötä muiden elinkeinotoimijoiden kanssa. Työhön osallistuvat kehitysyhtiön vakinaisten toimihenkilöiden lisäksi kehittämishankkeiden henkilöt. SavoGrown kuntaosuus vuodelle 2027 on 273.700 euroa (vuonna 2026: 261.800 euroa).

Hallinto- ja tukipalvelut huolehtii kaupunginhallituksen alaisena kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä, talous- ja henkilöstöhallinnosta, viestinnästä ja markkinoinnista, tiedonhallinnan ohjaamisesta ja prosesseista, tietosuojasta ja tietoturvasta sekä kaupungin ICT-palveluista. Hallintopalveluiden tehtäväkenttään kuuluu lisäksi kaupungin keskusarkiston hoito. Hallinto- ja tukipalvelut palvelee kuntalaisia, luottamushenkilöitä ja kaupungin omaa henkilöstöä. Kaupungin henkilöstöasioita hoidetaan kaupungin strategian tavoitteiden suuntaisesti avoimuutta lisäten. Keskitetty henkilöstöhallinto hoitaa kaupungin työsuojelun, työhyvinvoinnin ja henkilöstön kehittämisen koordinoinnin sekä pääluottamusmiesten korvaukset. Kaupunginhallituksen alaisena toimii henkiölöstöjaos. Palkka- ja taloushallinnon palvelut tuottaa Pohois-Savon Monetra Oy.

Puhtaanapitopalveluiden tehtävänä on huolehtia erilaisten tilojen puhtaudesta ja viihtyvyydestä yhteistyössä eri kiinteistön käyttäjien kanssa. Toiminnassa huomioidaan ympäristöystävällisyys ja alan työturvallisuus ja työergonomia, joilla tuetaan työntekijöiden ja työympäristön hyvinvointia. **Ruokapalvelut tuottaa** Servica Oy.

Kuopion ympäristö- ja rakennuslautakunta hoitaa Suonenjoen rakentamisen ja ympäristönsuojelun lupa-, valvonta ja neuvontatehtävät, ympäristön tilan seurannan sekä maa-aineslain mukaiset lupa- ja valvontatehtävät.

Sydän-Savon maaseutupalvelut, jonka isäntäkuntana toimii Siilinjärvi, kehittää alueen maaseudun palveluja, yritteliäisyyttä ja elinvoimaa. Yhteistoimintasopimuksella kunnat ovat sopineet maaseutuelinkeinojen hallinnosta kunnissa annetun lain (210/2010) mukaisten tehtävien, maaseutuelinkeinojen ja maaseudun toimintaympäristön kehittämistehtävien sekä kuntien muiden maaseututoimen hallinto- ja kehittämistehtävien hoidosta. Suonenjoen kaupunki ostaa yhteistoiminta-alueelta työpanosta 1,1 henkilötyövuoden verran. Viranomaistehtävien hoitoon arvioitu työpanos on 0,5 htv., maaseudun kehittämiseen 0,3 htv. ja yritysneuvontaan 0,3 htv. Maatalouslomittajien eläkemenoperusteiset maksut kohdennetaan bruttokirjauksella maaseututoimen kustannuspaikalle. Kaupunki laskuttaa maksamansa osuuden lomituspalvelujentuottajalta.

Ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkintähuollon palvelujen isäntäkuntana toimii Tervon kunta. Sopimuskunnat ovat antaneet isäntäkunnalle hoidettavaksi terveydenhuoltolain (1326/2010) 21 §:ssä määritellyt, lääkelain 54a ja 52 c §:ssä sekä eläinsuojelulain (247/1996) 15 §:ssä kunnalle määrätyt tehtävät. Kustannukset jaetaan kuntien asukaslukujen suhteessa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Vahvistetaan käyttötaloussuunnitelman hyväksymisen yhteydessä.

Palvelusuunnitelma

Kehitetään kaupungin tuki- ja konsernipalveluiden toimintaa kaupungin strategia, hyvinvointisuunnitelman ja osallisuussuunnitelman sekä viestinnän linjausten pohjalta. Varmistetaan varautumisen ja turvallisuuden prosessien resurssit ja toimintaprosessit. Varmistetaan kaupungin vetovoimaisuutta työnantajana. Tukipalveluissa kehitetään palveluiden tehokkuutta ja jatketaan sähköisten palveluiden, tiedonhallinnan sekä tietoturvan parantamista. Toteutetaan kuntayhteistyön kriittinen tarkastelu ja päätös jakamisesta.

SavoGrow alueen kuntien kesken tehdään yhteistyötä kunnallisten palveluiden yhteiskehittämisessä, aluemarkkinoinnissa, edunvalvonnassa ja ennakointityössä. Aluekehitystyön tavoitteena on alueen markkinointi, kuntien auttaminen tiiviimpään yhteistyöhön sekä rahoituksen kanavointi aluekehittämiseen ja kokeiluihin.

Maaseudun kehittämisyhdistys Mansikka ry toteuttaa Leader-ohjelmaa 2023-2027. Ohjelman toiminta-alueena on Suonenjoen kaupunki, Leppävirran, Rautalammin, Tervon ja Vesannon kunnat sekä kaava-alueen ulkopuolinen osa Varkauden kaupungista. Ohjelman kuntaosuus on jaettu toiminta-alueen kuntien kesken asukaslukujen suhteessa. Suonenjoen kaupungin osuus vuonna 2027 on 35.000 euroa (vuonna 2026: 35.000 euroa). Uuden ohjelmakauden valmistelu ja Mansikka ry:n strategia työ on valmistunut.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kaupunginhallituksen määrärahoihin sisältyy kaupunginjohtajan palkkaus sekä muut kaupunginhallituksen toiminta suhdetoiminta ja edustaminen. Kaupungin suhdetoimintaan ja edustukseen varatun määrärahan käytöstä päättää kaupunginjohtaja. Toimialat eivät saa käyttää edustusmenoihin omia määrärahojaan.

Konsultoivat asiantuntijapalvelut 20.000 euroa v. 2027.

Elinkeinoja tukevat avustukset 21.000 euroa v. 2027.

Kiinteistöveroselvityksen jatkamiseen varataan 40.000 euroa vuodelle 2027.

Kuopion kaupunkiseudun (MAL) yhteistoimintaosuus vuodelle 2027 on 6.600 euroa.

Kysyntä- ja laajuustiedot	**Seuranta-arvo / Mittari**	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos yks. / %:a**	
Kaupunginvaltuusto	Kokoontumiskerrat	7	6	6	0,0	0,0 %
	Pöytäkirjapykälät	94	80	90	10,0	12,5 %
Kaupunginhallitus	Kokoontumiskerrat	18	18	18	0,0	0,0 %
	Pöytäkirjapykälät	298	300	300	0	0,0 %
Elinkeinotoiminnan kehittyminen ja työllisyyden parantaminen	Perustetut uudet yritykset	11	10	30	20	200,0
	Yritykset kpl, joille kehittämisrahoitusta	-	-	10		
	Yrittysasiakkaat kpl	206	400	200	-200	-50,0
Henkilöstömäärä vuoden lopussa	Vakituinen henkilöstö	211	245	220	-25	-10,2 %
	Määräaikainen henkilöstö	54	65	40	-25	-38,5 %
Hallinto- ja talouspalvelujen määrärahoihin sisältyvät yhteistoimintaosuudet *	Yhteistoimintaosuudet €	168 871 €	172 000 €	167 000 €	- 5 000 €	-2,9 %
Kaupunginhallituksen avustukset yhteisöille **	Avustukset €	43 538 €	59 000 €	52 000 €	- 7 000 €	-100,0 %

Kysyntä- ja laajuustiedot:	**Seuranta-arvo / Mittari**	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos yks. / %:a**	
Rakennusvalvonta						
Rakennusluvat	kpl		5	5	0	0,0 %
Ympäristönsuojelu					0	
Ympäristöluvat	kpl		2	2	0	0,0 %
Katselmukset ja tarkastukset	kpl		20	10	-10	-50,0 %
Maa-ainesluvat	kpl		1	1	0	0,0 %
					0	
Maaseututoimi					0	
Peltoala tukihakemuksissa	Ha	4 143	4 210	4 150	-60	-1,4 %
Tilaluku tukihakemuksissa	Kpl	106	100	100	0	0,0 %
Maataloustuki	€	2 870 128	2 860 000	2 870 000	10000	0,3 %

* Yhteistoimintaosuudet, erittely	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos yks. / %:a	
Pohjois-Savon liiton jäsenmaksu	57 723	57 700	58 500	800	1,4
Pohjois-Savon kehittämisrahaston maksuosuus	6 298	6 300	6 500	200	3,2
Suomen Kuntaliiton jäsenmaksu	18 075	16 000	18 000	2 000	12,5
Kunnan osuus verotuskustannuksista valtiolle	71 227	74 000	70 000	-4 000	-5,4
Muut yhteistoimintaosuudet	15 548	18 000	14 000	-4 000	-66,7
Yhteensä	**168 871**	**172 000**	**167 000**	-5 000	-2,9

** Avustusten erittely	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos yks. / %:a	
Avustukset yhteisöille:	**43 538**	**59 000**	**52 000**	**-7 000**	**-11,9**
erillisellä päätöksellä.				0	#ARVO!
Suonenjoen Mansikkakarnevaalit ry:n toiminta-avustus				0	#ARVO!
Hakemuksen perusteella jaettavat avustukset				0	#ARVO!
Muut avustukset:					
Palkitseminen	*0*	*3 000*	*3 000*	0	0,0
Yhteensä	**43 538**	**62 000**	**55 000**	**-7 000**	**-11,3**

Alueellisen yhteistoiminnan palvelut, toimintakate		TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos yks. / %:a	
1611 Pelastustoimi		0	0	0	0	#JAKO/0!
1613 Rakennustarkastus		-38 804	-76 000	-50 000	26 000	-34,2 %
1614 Ympäristönsuojelu		-51 739	-55 000	-55 000	0	0,0 %
1615 Maaseututoimi		-49 396	-54 000	-55 000	-1 000	1,9 %
1616 Hankintatoimi		0	0	0	0	#JAKO/0!
1616+ Yhdyspintojen tehtävät		0	0	0	0	#JAKO/0!
1617 Ympäristöterveydenhuolto		-145 973	-145 000	-145 000	0	0,0 %
1618 Eläinlääkintähuolto		-413 919	-422 000	-305 000	117 000	-27,7 %
Yhteensä		**-699 830**	**-752 000**	**-610 000**	**142 000**	**-18,9 %**

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **Kasvun ja oppimisen palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Kasvun ja oppimisen johtaja**
Sitovuus: **Valtuusto**

Talous, €	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos € TA 2026 - TA 2027**	**Muutos % TA 2026 - TA 2027**
Toimintatulot	903 881	841 800	1 025 200	183 400	21,8 %
Toimintamenot	-11 443 298	-11 108 700	-11 346 700	-238 000	2,1 %
Toimintakate	**-10 539 417**	**-10 266 900**	**-10 321 500**	**-54 600**	**0,5 %**
Suunnitelmapoistot	-590 993	-630 200	-630 200	0	0,0 %
Vyörytykset	-577 086	-540 000	-540 000	0	0,0 %
Netto	-11 707 496	-11 437 100	-11 491 700	-54 600	0,5 %

Toiminta-ajatus

Koulutuspalveluiden tehtävänä on tuottaa laadukkaita varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, iltapäivätoiminnan, TUVA-koulutuksen ja lukion palveluita elinikäisen oppimisen ja kehittymisen tukemiseksi. Keskeisenä tavoitteena on edistää lasten ja nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja osallisuutta.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Varhaiskasvatuksen tilaratkaisujen edistäminen. Oppimisen tuen rakenteiden ja jatkumon yhtenäistäminen varhaiskasvatuksesta lukiokoulutukseen asti. Perusopetuksen ja lukiokoulutuksen oppimisen tuen uudistuksen ja lakimuutoksen mukaisten toimenpiteiden ja toimintakulttuurin kehittäminen. Tutkintoon valmentavan koulutuksen kuntayhteistyön vahvistaminen. Kansainvälisten opiskelijoiden opintojen ja kotoutumisen tukeminen.
Yhteistyörakenteiden vahvistaminen hyvinvointialueen toimijoiden kanssa. Digitaalisten oppimisympäristöjen jatkuva kehittäminen ja hyödyntäminen opetuksessa. Monipaikkaisen, etäyhteyksiä hyödyntävän yhteisopettajuuden kehittäminen paikallisesti ja yhteistyössä verkostokuntien kanssa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

Suonenjokelaisten yritysten toimintaedellytysten ja työllisyyden vahvistaminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Yrittäjyyskasvatus osana kasvatus- ja opetustyötä. Yhteistyön edellytysten kehittäminen paikallisten yritysten kanssa.	Työelämätaitojen ja yrittäjyysvalmiuksien kehittyminen	Toimenpiteiden toteutumisen lukumäärä	Lautakuntatasolla 3krt/v ja tilinpäätöksen yhteydessä
Oppilas- ja opiskelijakuntatoimintaa aktivoivat toimenpiteet	Yhteisötaitojen ja vaikuttamisen vahvistaminen	Osallistavan toiminnan ja tapahtumien lukumäärä ja vaikuttavuus	Lautakuntatasolla 3krt/v ja tilinpäätöksen yhteydessä

Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Liikuntamyönteisyyden ja ravintotietouden lisääminen kasvatus- ja opetustyössä	Fyysisen hyvinvoinnin lisääntyminen	Kouluterveyskyselyn ja MOVE!-mittauksen tulokset, hyvinvointiprofiili, varhaiskasvatuksen asiakastyytyväisyyskysely	Lautakuntatasolla 1krt/v tai joka toinen vuosi
Kaveri- ja tunnetaitojen kehittämistoimet	Mielen hyvinvoinnin lisääntyminen, yksinäisyyden ja kiusaamisen vähentyminen	Kouluterveyskyselyn sekä hyvinvointi- ja kiusaamiskyselyiden tulokset, Wilma-tietojen raportointi	Lautakuntatasolla 1krt/v tai joka toinen vuosi

Kaupunkikonsernin toimintatapojen ja rakenteiden uudistaminen sekä tehokkuuden lisääminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Määritetään yhteiset tavoitteet ja toimintatavat	Yksiköiden ja toimialojen välinen sujuva yhteistyö	Henkilöstökyselyjen tulokset, henkilöstöpalaverien palaute, tilojen käyttöaste	Lautakuntatasolla vuosittain
Kuntien välisten hankkeiden ja yhteistyöryhmien toiminta	Kuntien välisen yhteistyön edistyminen ja toiminnan taloudellisuus	Toteutuneet tapahtumat, hankkeet, opintojaksot ja muu yhteistyö	Lautakuntatasolla vuosittain

KÄYTTÖTALOUDEN SUUNNITELMA

Toimiala: **Kasvun ja oppimisen palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Varhaiskasvatusjohtaja**
Palvelualue: **319 Varhaiskasvatuksen palvelualue**
Sitovuus: **Kasvun ja oppmisen lautakunta**

Talous, €	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos € TA 2026 - TA 2027**	**Muutos % TA 2026 - TA 2027**
Toimintatulot	154 196	168 200	67 400	100 800	59,9 %
Toimintamenot	-3 750 592	-3 607 500	-3 667 000	59 500	-1,6 %
Toimintakate	**-3 596 396**	**-3 439 300**	**-3 599 600**	**160 300**	**-4,7 %**
Suunnitelmapoistot	-54 672	-77 000	-77 000	0	0,0 %
Vyörytykset	-184 898	-170 000	-170 000	0	0,0 %
Netto	-3 835 966	-3 686 300	-3 846 600	160 300	-4,3 %

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatus ja sen osaava henkilöstö sitoutuvat toiminnallaan edistämään lasten hyvinvointia ja aktiivisuutta sekä toteuttamaan varhaiskasvatus- ja perusopetuslain mukaista tavoitteellista toimintaa valtakunnallisen ohjauksen ja lainsäädännön sekä paikallisesti hyväksyttyjen suunnitelmien mukaisesti.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Vahvistetaan käyttötaloussuunnitelman hyväksymisen yhteydessä.

Palvelusuunnitelma

Palvelua toteutetaan Suonenjoen kaupungin omana toimintana kahdessa päiväkodissa ja kolmessa perhepäivähoitokodissa. Perheellä on mahdollisuus valita myös palvelusetelillä toteutettu varhaiskasvatuspalvelu. Mikäli lapsi sijoittuu yksityiseen palveluun, jonka toteuttamiseksi ei käytetä palveluseteliä, voi perhe hakea yksityisen hoidon tukea ja sitä täydentävää kuntalisää KELAn kautta. Palveluverkkoselvityksen mukaista palvelutarjonnan suunnittelua jatketaan vuoden 2027 aikana ja edistetään keskustan alueen korvaavia päiväkotitiloja koskevaa ratkaisua.

Kysyntä- ja laajuustiedot	**Seuranta-arvo / Mittari**	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos yks. / %:a**	
Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lapsimäärä	lasten lukumäärä laskentapäivinä 20.9. ja 20.1. (oma toiminta ja palvelusetelillä toteutettu)	219	211	195	-16,0	-7,6 %
	esiopetustuntien lukumäärä	3150	2800	3500	700	25,0 %
Nettomenot/lapsi	€/lapsi	16 462 €	16 186 €	19 018 €	2 832 €	17,5 %

KÄYTTÖTALOUDEN SUUNNITELMA

Toimiala: **Kasvun ja oppimisen palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Kasvun ja oppimisen johtaja, rehtorit ja koulunjohtajat**
Palvelualue: **329 Perusopetuksen palvelualue**
Sitovuus: **Kasvun ja oppmisen lautakunta**

Talous, €	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos € TA 2026 - TA 2027	Muutos % TA 2026 - TA 2027
Toimintatulot	630 165	609 600	901 300	-291 700	-47,9 %
Toimintamenot	-6 420 352	-6 186 600	-6 353 900	167 300	-2,7 %
Toimintakate	**-5 790 187**	**-5 577 000**	**-5 452 600**	**-124 400**	**2,2 %**
Suunnitelmapoistot	-510 302	-516 200	-516 200	0	0,0 %
Vyörytykset	-326 817	-313 000	-313 000	0	0,0 %
Netto	-6 627 306	-6 406 200	-6 281 800	-124 400	1,9 %

Toiminta-ajatus

Perusopetuksen henkilöstö edistää yhteistyössä muiden toimijoiden (mm. terveydenhuolto, sosiaalitoimi, nuorisotoimi) kanssa nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja oppimista ja noudattaa paikallisesti hyväksyttyjä opetussuunnitelmia (OPS 2016).

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Vahvistetaan käyttötaloussuunnitelman hyväksymisen yhteydessä.

Palvelusuunnitelma

Perusopetusta järjestetään Iisveden koulussa (vuosiluokat 1-4) ja Yhtenäiskoulussa (vuosiluokat 1-9). Opetussuunnitelma, vuosisuunnitelma sekä koulutuksen järjestäjän opiskeluhuollonsuunnitelma ohjaavat asetettujen tavotteiden toteuttamiseen. Tiivistetään moniammatillisen yhteistyön toimintaa. Kehitetään yhteistyörakenteita lähialueen kuntien kanssa HUPA 2.0-hankkeen myötä.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Vuodelle 2027 myönnetyt hankepäätökset: Kiusaamisen ja väkivallan ehkäisy ja niihin puuttuminen 101.270€ (+omavastuu 5%), yhteishanke (Rautalampi, Keitele), jakautuu vuosille 2025-2027. HUPA 2.0-hanke 400 280€ (+omavastuu 10%), yhteishanke (Keitele, Vesanto, Tervo, Konnevesi), jakautuu vuosille 2026-2028. Koulutuksellisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen, 50.000€/vuosi (+omavastuu 20%), jakautuu vuosille 2024-2027. Uimataidon opetuksen vahvistaminen 20.720€ (+omavastuu 20%), jakautuu vuosille 2026-2027.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos yks. / %:a	
Oppilasmäärät 20.1. ja 20.9.	Iisveden koulu	51	51	45	-6,0	-11,8 %
	Yhtenäiskoulu 1-6	339	339	331	-8,0	-2,4 %
	Yhtenäiskoulu 7-9	222	222	209	-13,0	-5,9 %
	Yhteensä	612	612	585	-27,0	-4,4 %
Nettomenot	€/oppilas	10 491	10 109	10 861	752	7,4 %
Lasten lukumäärä iltapäivätoiminnassa	Iisveden koulu	16	16	16	0,0	0,0 %
	Yhtenäiskoulu	35	38	35	-3,0	-7,9 %
	Yhteensä	51	54	51	-3,0	-5,6 %
Nettomenot	€/lapsi	2028	1552	1665	113	7,3 %

KÄYTTÖTALOUDEN SUUNNITELMA

Toimiala: **Kasvun ja oppimisen palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Lukion rehtori**
Palvelualue: **349 Lukiokoulutuksen palveluala**
Sitovuus: **Kasvun ja oppmisen lautakunta**

Talous, €	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos € TA 2026 - TA 2027**	**Muutos % TA 2026 - TA 2027**
Toimintatulot	119 521	64 000	56 500	7 500	11,7 %
Toimintamenot	-1 272 355	-1 314 600	-1 325 800	11 200	-0,9 %
Toimintakate	**-1 152 834**	**-1 250 600**	**-1 269 300**	**18 700**	**-1,5 %**
Suunnitelmapoistot	-26 019	-37 000	-37 000	0	0,0 %
Vyörytykset	-65 371	-57 000	-57 000	0	0,0 %
Netto	-1 244 224	-1 344 600	-1 363 300	18 700	-1,4 %

Toiminta-ajatus

Lukion henkilöstö edistää yhteistyössä muiden toimijoiden (mm.perusopetus, muut lukiot, nuorisotoimi) kanssa nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja oppimista ja noudattaa paikallisesti hyväksyttyä opetussuunnitelmaa (LOPS 2021). SG-alueen TUVA-koulutus on hallinnollisesti Suonenjoen lukion alaisuudessa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Vahvistetaan käyttötaloussuunnitelman hyväksymisen yhteydessä.

Palvelusuunnitelma

Lukion houkuttelevuutta jatko-opintopaikkana lisätään uudistamalla ja tehostamalla markkinointia. Lukion opiskelijaksi voidaan valita myös Finest Futuren välittämiä ulkomaalaisia opiskelijoita, joilla on suomen kielen perustaito. Tehostetaan opiskelijakunnan ja tutoreiden toimintaa hyvinvoinnin ja osallisuuden lisäämisessä. Edelleen kehitetään lukio-opiskelijoiden opintojen tukemista osana lukion tuen kehittämisen hanketta, niin että opintojaksot eivät jää opiskelijoilla kesken. TUVA-koulutuksessa annetaan opiskelijoille valmiuksia ja ohjauksellista tukea siirtymävaiheessa lukiokoulutukseen ja ammatilliseen koulutukseen.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

TUVA-opiskelijoiden perusopetuksen arvosanojen korottamisesta ja 2.asteen opinnoista syntyvät kustannukset, työpaikka- ja koulutuskokeilujaksojen matkakulut sekä materiaalikulut.
Erasmus-hankeavustus noin 30 000 euroa.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos yks. / %:a	
Lukio-opiskelijat	lukumäärä laskentapäivinä 20.9. ja 20.1.	125	126	118	-8,0	-6,3 %
	ylioppilaiden lukumäärä	18	30	34	4	13,3 %
	opetustuntien lukumäärä	7140	7300	7200	-100	-1,4 %
Keskeyttämisprosentti	%	4,0 %	3,0 %	3,0 %	0 %	0,0 %
Nettomenot/opiskelija	€/opiskelija	9 473 €	9 500 €	9 800 €	300 €	3,2 %
Valtionosuus / nuoret opisk.	€/opiskelija	10 941 €	10 500	11 200	700	6,7 %
TUVA-opiskelijat	Lukumäärä laskenta-päivinä 20.9. ja 20.1.					
	Suonenjoki	6	6	4	-2	-33,3 %
	Rautalampi	5	5	3	-2	-40,0 %
	Vesanto	0	0	1	1	
	Tervo	0	0	0	0	#JAKO/0!
	Pielavesi	0	0	3	3	#JAKO/0!
	Keitele	0	0	0	0	#JAKO/0!
	Yhteensä	11	11	11	0	0,0 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **Tekniset palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Tekninen johtaja**
Sitovuus: **Valtuusto**

Talous, €	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos € TA 2026 - TA 2027	Muutos % TA 2026 - TA 2027
Toimintatulot	3 933 043	3 866 700	3 661 800	-204 900	-5,3 %
Toimintamenot	-4 593 958	-4 229 700	-4 249 400	-19 700	0,5 %
Toimintakate	**-660 916**	**-363 000**	**-587 600**	-224 600	**61,9 %**
Suunnitelmapoistot	-1 714 379	-1 606 200	-1 806 200	-200 000	12,5 %
Vyörytykset	-152 003	-139 000	-139 000	0	0,0 %
Netto	-2 527 297	-2 108 200	-2 532 800	-424 600	20,1 %

Toiminta-ajatus

Tekniset palvelut kehittää asukkaille ja elinkeinoelämälle toimivan, turvallisen, viihtyisän ja ekologisesti kestävän ympäristön ja yhdyskuntarakenteen
- järjestämällä tarvittavat tontit ja muut alueet
- rakentamalla ja ylläpitämällä katuja, puistoja, ulkoliikuntapaikkoja ja muita yleisiä alueita
- huolehtimalla jätehuollosta jätelautakunnan kautta
- järjestämällä tarvittavat toimitilat

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Vanhainkotipalvelukeskus jää kahden kerroksen osalta pois HVA:n vuokrasta ja uuden vuokralaisen löytyminen voi olla haasteellista. Ulkoalueiden viihtyvyyden panostamiseen kiinnitetään lisähuomiota. Siihen päästään palvelutasoja luokittelemalla ja laajuuksia kriittisesti tarkastelemalla sekä viihtyvyyttä tukevin investoinnein. Myös muilla palvelualueilla toteutetaan älykästä sopeuttamista. Uuden kaupunkistrategian jalkautus on alkanut vuoden 2026 aikana ja strategian periaatteiden toteuttaminen jatkuu. Asiakaslähtöisyys tulee näkymään selkeämmin kaikessa toiminnassa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Valtuuston vuonna 2026 päättämän strategiatyön jalkautus toimintaan ja toiminnallisiin tavoitteisiin. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimialan toimenpideohjelmissa ja talousarviossa.

Suonenjokelaisten yritysten toimintaedellytysten ja työllisyyden vahvistaminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Aktiivinen vuoropuhelu, resursointti tarpeiden mukaan	Edistetään vetovoimaa yrittäjien suuntaan.	Toteutetaan vuoropuheluita ja infotaan invesoinnesta. Vetovoimaa tukevat investoinnit.	Toteutunut / ei, 3 krt/v
Reagointi tarpeisiin ja ennakointi mahdollisiin tarpeisiin esim. tonttiarjonnalla	Yritysten laajentumismahdollisuuksien ja laajentumisten turvaaminen	Yrityslaajenemisen toteutuminen kaupungin myötävaikutuksella	Toteutunut / ei, 3 krt/v
Toimitilojen ja tonttien markkinointi	Tyhjien tonttien ja tilojen vuokrakäytön ja myynnin tehostaminen	Saatu kaupaksi tai vuokralle markkinoinnin ansiosta.	Toteutunut / ei, 3 krt/v

Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Esteettömyyden ja saavutettavuuden huomiointi ja niiden edistäminen. Kirjataan toimenpiteet, jotka edistävät em. toimintaa.	Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö. Palveluihin omatoimisen pääsyn turvaaminen.	Panostettu investoimalla, korjaamalla tms.	Toteutuneet tapaturmat, edistetty tavoitetta, 3 krt/v
Ilmastopositiiviset hankinnat. Hankinnan valmistelussa valitaan kokokonaisedullisin vaihtoehto, johon vaikuttaa ilmastopositiivisuus. Näkyväksi tekeminen	Ilmastopäästöjen väheneminen	Hankinnoissa tai toteutuksessa huomiotu ilmastopositiivisuuden edistäminen, kirjaaminen ympäristövahtiportaaliin	Toteutunut / ei, 3 krt/v
Viestinnän lisääminen, palautekanavat helpommaksi (Enersin tueksi helppo palautekanava)	Tietoisuuden parantaminen, kehittämisideoita kuntalaisilta toiminnan tueksi	Palautteiden määrä, viestinnän määrä, kyselyt	Toteutunut / ei, 3 krt/v

Kaupunkikonsernin toimintatapojen ja rakenteiden uudistaminen sekä tehokkuuden lisääminen

Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Vaikutus, mitä toimenpiteellä tavoitellaan	Vaikuttavuuden-Seurannan mittari / raja-arvo	Toteutumisen arviointi / seuranta
Kartoitetaaan palvelualueittain palveluita	Vahvistetaan vaikuttavuudeltaan tärkeitä palveluita ja luovutaan vähemmän tarpeellisista palveluista	Toimen piteitä tehty ja/ toimintaa jaalostettu tavoitteen mukaisesti	Toteutunut / ei, 3 krt/v
Tehdään tarveselvittelyjä, kaikki hallintokunnat mukaan, osallistaminen	Tehostetetaan tilojenkäyttö ja suunnitellaan käyttö pitkäjänteisesti	Tulevaisuuden tarve pystytty ratkaisemaan ja päättämään ainakin osassa kohteita	Toteutunut / ei, 3 krt/v
Arvioidaan työprosessien sujuvuutta. Työrajausten kriittinen tarkastelu, palaverikäytännöt	Tehokkaat toimintavat. Mielekäs toiminta.	Kehitetään palavaerikäytänöjä, työrajausten tarkastelu	Toteutunut / ei, 3 krt/v

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **Tekniset palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Kaavoittaja**
Palvelualue: **419 Maankäytön ja suunnittelun palvelualue**
Sitovuus: **Tekninen lautakunta**

Talous, €	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos € TA 2026 - TA 2027**	**Muutos % TA 2026 - TA 2027**
Toimintatulot	493 205	474 000	458 000	-16 000	-3,4 %
Toimintamenot	-404 569	-465 700	-459 300	6 400	-1,4 %
Toimintakate	**88 636**	**8 300**	**-1 300**	**-9 600**	**-115,7 %**
Suunnitelmapoistot	-1 974	-21 500	-21 500	0	0,0 %
Vyörytykset	-16 328	-16 000	-16 000	0	0,0 %
Netto	70 335	-29 200	-38 800	-9 600	32,9 %

Toiminta-ajatus

Maankäytön ja suunnittelun palvelualue vastaa maankäytön suunnittelusta ja kaavoituksesta, paikkatiedon hallinnasta, asemakaava-alueen kiinteistönmuodostuksesta ja mittaustyöstä, hallinnoi kaupungin maaomaisuutta sekä tukee yksityisteitä ja turvaa julkisen liikenteen saatavuutta. Palvelualue vastaa kaupungin tonttituotannosta.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Toiminnallisten tavoitteiden tulee tukea strategiatyötä ja sen jalkauttamista vuoden 2026 osalta. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimialan toimenpideohjelmissa ja talousarviossa.

Palvelusuunnitelma

Saatetaan loppuun Koskeloveden rantaosayleiskaavan laatiminen konsulttityönä. Pyritään saamaan valmiiksi vuoden 2026 aikana vireille tulleet asemakaavojen muutostyöt. Jatketaan asemakaavan mukaisten yleisten alueiden ja tonttien lohkomisia kaupungin omistamilla alueilla kiinteistöjärjestelmän selkeyttämiseksi.

Kysyntä- ja laajuustiedot	**Seuranta-arvo**	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos yks. / %:a**	
Maa- ja metsätilat						
Peltopinta-ala 31.12.	ha	6	6	6	0	0,0 %
Metsäpinta-ala 31.12.	ha	381	381	381	0	0,0 %
Vuokralle annettujen alueiden pinta-ala 31.12.	ha	147	148	149	1	0,7 %
Valmistuneet yleiskaavat	kpl	0	1	1	0	
Valmistuneet asemakaavat	kpl	1	2	3	1	50,0 %
Hyväksytyt asemakaavat	ha	0,2	13	46	33	253,8 %
Kiinteistönmuodostuksia	kpl	23	20	15	-5	-25,0 %
Avustettuja tiekuntia	kpl/km	98/224	100	104/239	3/7	
Kutsutaksireittejä	kpl	5	5	5	0	0,0 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **Tekniset palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Kiinteistöpäällikkö**
Palvelualue: **429 Kiinteistöjen palvelualue**
Sitovuus: **Tekninen lautakunta**

Talous, €	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos € TA 2026 - TA 2027	Muutos % TA 2026 - TA 2027
Toimintatulot	3 142 776	3 144 000	2 909 000	-235 000	-7,5 %
Toimintamenot	-2 956 758	-2 621 000	-2 577 600	43 400	-1,7 %
Toimintakate	**186 018**	**523 000**	**331 400**	**-191 600**	**-36,6 %**
Suunnitelmapoistot	-913 019	-847 300	-1 047 300	-200 000	23,6 %
Vyörytykset	-83 834	-77 000	-77 000	0	0,0 %
Netto	-810 835	-401 300	-792 900	-391 600	97,6 %

Toiminta-ajatus

Kiinteistötoimiala vastaa kiinteistöpalvelujen tuottamisesta kokonaisedullisesti omiin kiinteistöihin. Toimiala toteuttaa omien rakennusten uudis- ja korjausrakentamisen suunnittelun käynnistämisen ja rakentamisen käytännön toteuttamisen ja osallistuu kiinteistökannan kehittämiseen. Toimiala vastaa kiinteässä yhteistyössä elinkeinotoimen kanssa teollisuustilojen tehokkaasta ja tarkoituksenmukaisesta käytöstä ja vuokraamisesta.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Toiminnallisten tavoitteiden tulee tukea strategiatyötä ja sen jalkauttamista vuoden 2026 osalta. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimilan toimenpideohjelmissa ja talousarviossa.

Palvelusuunnitelma

Kaupungin omien kiinteistöjen hoidosta vastaa vakituiset kiinteistönhoitajat, kiinteistönhoitaja/sähköasentaja ja hallimestari, seitsemän (7) henkilöä, jotka toimivat asiakasrajapinnassa. Asiakkaiden tarpeiden huomiinen on keskeinen osa tehtävää. Kiinteistöjen Hyvinvointialue luopuu Vanahainkotipalvelukeskuksen vuokraamisesta. Selvitetään toimiston sijoittumisvaihtoehtoja ja tehdään tarveselvitys sekä päätös Futurian tilojenkäytöstä. Futurian peruskorjaukset etenevät oikean tasoisina, kun tulevaisuuden tarve on päätetty. Uuden keskitetyn päiväkodin rakentaminen alkaa.
Purkamista odottaa veljeskoti, Futurian E-F talo. Lempyyn koulu myydään, vuokrataan tai puretaan. Purkamisista päätetään erikseen.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittar	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos yks. / %:a	
Lämmitettäviä rakennuksia	m³	275 948	280 016	275 475	-4 541,0	-1,6 %
Kiinteistöt omassa käytössä	k-m²	31 617	31 565	31 139	-426	-1,3 %
	m³	152 843	151 022	149 097	-1 925	-1,3 %
Kiinteistöt vuokralla	k-m²	27 096	27 280	26 521	-759	-2,8 %
	m³	128 931	131 907	129 291	-2 616	-2,0 %
Vuokratut tilat	k-m²	773	773	843	70	9,1 %
	m³	2 009	2 009	2 190	181	9,0 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: **Tekniset palvelut**

Vastuuhenkilö(t): **Kuntatekniikan päällikkö**
Palvelualue: **437 Kunnallistekniikan palvelualue**
Sitovuus: **Tekninen lautakunta**

Talous, €	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos € TA 2026 - TA 2027**	**Muutos % TA 2026 - TA 2027**
Toimintatulot	297 061	248 700	294 800	46 100	18,5 %
Toimintamenot	-1 232 631	-1 143 000	-1 212 500	-69 500	6,1 %
Toimintakate	**-935 570**	**-894 300**	**-917 700**	**-23 400**	**2,6 %**
Suunnitelmapoistot	-799 386	-737 400	-737 400	0	0,0 %
Vyörytykset	-51 841	-46 000	-46 000	0	0,0 %
Netto	-1 786 797	-1 677 700	-1 701 100	-23 400	1,4 %

Toiminta-ajatus

Kunnallistekniikan palvelualue huolehtii kaupungin liikenneväylistä, viheralueista ja ulkoliikuntapaikoista. Luomme sujuvan ja aktiivisen arjen edellytyksiä ja viihtyisää elinympäristöä. Tavoitteena on toimia asiakaslähtöisesti ja taata turvalliset, hyvin saavutetavat harrastupaikat ja liikenneväylät.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle
Toiminnallisten tavoitteiden tulee tukea strategiatyötä ja sen jalkauttamista vuoden 2026 osalta. Ilmastosuunnitelmassa olevien toimenpiteiden huomioiminen toimilan toimenpideohjelmissa ja talousarviossa.

Palvelusuunnitelma

Kuntatekniikan pääresurssi on yhdeksän ammattitaitoista vakituista työntekijää. Palvelualueen tavoitteisiin pääsy perustuu henkilöstön ammattitaitoon ja ajanmukaiseen kalustoon. Kunnossapito on sesonkiluonteista ja työntekijämäärä kasvaa etenkin kesällä määräaikaisilla työntekijöillä.

Liikenneturvallisuuteen ja liikenneympäristöön tehdään investointeja: jatketaan kävelyn ja pyöräilyn olosuhteiden kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteuttamista (ns KäPy-suunnitelma) toteutusta kaupungin pääväylällä.
Liikenneturvallisuuden ja esteettömyyden kehittäminen perustuu vuonna 2026 päivitettyyn liikenneturvallisuussuunnitelmaan ja liikenneturvallisuustyöryhmän asiantuntemukseen. Kuntalaisten ja järjestöjen palautteiden lisäksi toteutetaan palvelutuotantoon liittyvä tyytyväisyyskysely.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kysyntä- ja laajuustiedot	**Seuranta-arvo / Mittar**	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**Muutos yks. / %:a**	
Katujen kokonaispituus	km	66,1	65,8	66,1	0,3	0,5 %
Jalankulku- ja pyöräilyväylät	km	17,5	17,5	17,5	0,0	0,0 %
Päällystettyjä katuja	km	35,85	36,18	36,31	0,1	0,4 %
Puistot ja muut yleiset alueet	ha	14,1	14,1	14,1	0,0	0,0 %
Kuorma-autojen käyttöaste	Käyttötunnit/työtunnit vuodessa %	59,0 %	58,0 %	60,0 %	2 %	3,4 %

INVESTOINTIOSA

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

HANKERYHMÄ		Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Maa-alueet	Hankinnat	150 000	50 000	50 000	50 000
	Omaisuuden myynti	30 000	10 000	10 000	10 000
Yhteensä		**120 000**	**40 000**	**40 000**	**40 000**
Osakkeet ja osuudet	Hankinnat	-	-	-	-
Yhteensä		**-**	**-**	**-**	**-**
Muut pitkävaikutteiset menot	Hankinnat	-	-	-	-
Yhteensä		**-**	**-**	**-**	**-**
Talonrakennus	Hankinnat	7 850 000	3 860 000	3 180 000	810 000
	Rahoitusosuus	30 000	20 000	10 000	-
Yhteensä		**7 820 000**	**3 840 000**	**3 170 000**	**810 000**
Ulkoalueet	Hankinnat	4 550 000	2 065 000	1 140 000	1 345 000
	Rahoitusosuus	565 000	475 000	15 000	75 000
Yhteensä		**3 985 000**	**1 590 000**	**1 125 000**	**1 270 000**
Irtain omaisuus	Hankinnat	970 000	335 000	195 000	440 000
	Rahoitusosuus	-	-	-	-
Yhteensä		**970 000**	**335 000**	**195 000**	**440 000**
Investoinnit yhteensä	Hankinnat	13 520 000	6 310 000	4 565 000	2 645 000
	Myynnit ja rahoitusosuudet	625 000	505 000	35 000	85 000
Investoinnit yhteensä, netto		**12 895 000**	**5 805 000**	**4 530 000**	**2 560 000**

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginhallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
KAUPUNGINHALLITUS							
091101 Maa-alueet							Teollisuus- ja asuntorakentamisen maa-alueiden hankintaan.
menot	1100	ei	90 000	30 000	30 000	30 000	
tulot		poistoa	30 000	10 000	10 000	10 000	
netto			60 000	**20 000**	**20 000**	**20 000**	
091101 Maa-alueet							Yleisten alueiden hankintaan.
menot	1100	ei	60 000	20 000	20 000	20 000	
tulot		poistoa	-	-	-	-	
netto			60 000	**20 000**	**20 000**	**20 000**	
091104 Osakkeet ja osuudet							Mahdolliset muutokset IN-House yhtiörakenteessa. Oman SoTe-kiinteistöyhtiön osakekannan varaus.
menot	1210	ei	-	-	-	-	
tulot		poistoa	-				
netto			-	**-**	**-**	**-**	
Irtain omaisuus							
091105 Tietotekniikka investoinnit	1005/ 1170	40 %	220 000	155 000	35 000	30 000	Palvelinhuone ja ohjelmistokannan uudistaminen. Kohdentaminen erillisellä hankintapäätöksellä. Lisäksi maankäytön kokonaisratkaiun hankkiminen ja siihen liittyvät konvertointityöt. Käyttöönottokustannus 105.000 €, v. 2027.
091106 Ruoka -ja puhtaanapitopalvelut/ irtain omaisuus	1170	40 %	80 000	40 000	20 000	20 000	Siivouspalvelujen koneiden ja kaluston uudistaminen. Uimahallin robotti-imuri v. 2027. Kohdentaminen erillisellä hankintapäätöksellä.
Irtain omaisuus yhteensä							
menot			300 000	195 000	55 000	50 000	
tulot			-	-	-	-	
netto			300 000	**195 000**	**55 000**	**50 000**	
KAUPUNGINHALLITUS YHTEENSÄ							
menot			450 000	245 000	105 000	100 000	
tulot			30 000	10 000	10 000	10 000	
netto			420 000	**235 000**	**95 000**	**90 000**	

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginghallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
KASVUN JA OPPMISEN LAUTAKUNTA							
Irtain omaisuus							
091105 Chrome Book-hankinta	1170	40 %	90 000	30 000	30 000	30 000	Määräraha on kohdennettu oppilaiden henkilökohtaisten laitteiden hankintaan. Jokaisella Suonenjoen 4.-9.-luokkalaisella on käytössään opiskeluvälineenä henkilökohtainen chrome book.
0911xx Yhtenäiskoulun ja koulukeskuksen kalustuksen uudistaminen	1005/ 1170	40 %	60 000	40 000	20 000	-	Yhtenäiskoulun sekä lukion oppilas- ja aulakalusteiden uudistaminen. Uudistamista on tarkoitus toteuttaa jaksottain määrärahon puitteissa.
0911xx Perusopetuksen ja Lukion esitystekniikan uudistaminen (TVT)	1005/ 1170	40 %	100 000	50 000	30 000	20 000	Vanhentunutta ja tullut osittain jo käyttöikänsä päähän. Esitystekniikan uudistamista on tarkoitus toteuttaa jaksottain määrärahon puitteissa.
Irtain omaisuus yhteensä							
menot			250 000	120 000	80 000	50 000	
tulot			-				
netto			250 000	**120 000**	**80 000**	**50 000**	
KASVUN JA OPPIMISEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ							
menot			250 000	120 000	80 000	50 000	
tulot			-	-	-	-	
netto			**250 000**	**120 000**	**80 000**	**50 000**	

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginhallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
TEKNINEN LAUTAKUNTA							
Talonrakennus							
924 Hallinto- ja laitosrakennukset							
Pienet peruskorjaukset, sisäilmakorjaukset ja laitteistoinvestoinnit	1117	10 v	90 000	30 000	30 000	30 000	Kohdentamattomat laitteistosaneeraukset, käyttäjätarvemuutokset ja tilojen korjausinvestoinnit sekä ilkivalta korjaukset.
092541 Energiaa säästävät investoinnit	1115	30 v	60 000	20 000	20 000	20 000	Kohdentamaton määräraha energiaa säästävien investointien tekemiseen (mm. säätötekn. kehittäminen, aurinkopaneelien hankinnat, sähköautojen latauspiste)
Korvaavan päiväkodin jatkovalmistelu paikkana Sammalselkä	1115	30 v	4 300 000	2 000 000	2 300 000	-	Suunnittelu ja rakentaminen
Terveyskeskus ja Sairaalapolku 5 kiinteistöt	1115	30 v	60 000	30 000	30 000	-	Huomioiden hyvinvointialueen muutostarpeet Sote-keskusten osalta ja pienet ylläpitoremontit. Toteutus edellyttää HVA:n sitotumuista remontin maksuun.

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginghallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
Yhtenäiskoulun muutostyöt ja korjaukset	1115	30 v	240 000	180 000	60 000	-	2027; Palolmoitinkeskus, Putkistojen -kuntotutkimus. Pääsisäänkäynnin saneeraus. Osittainen märkätilojen uusiminen, paloilmaisinremontti v. 2027 70.000 €. V. osa putkistokorjauksista ja ulkovaippan pienet korjaukset.
Yhtenäiskoulun pihan ja lähiliikuntapaikan kehittäminen							Kehitetään piha-aluetta suunnitelmallisesti. Haetaan avustusta, jolloin mahdollisuus laajempaan toteutukseen.
Menot	1115	20 v	140 000	100 000	40 000	-	
Tulot			30 000	20 000	10 000	-	
Netto			110 000	**80 000**	**30 000**	**-**	
RAU-automaatio päivitykset	1115	10 v	100 000	100 000	-	-	Rakennusautomaatiojärjestelmät vanhentuvat. Ilmastosuunnitelman toimenpiteisiin reagoiminen. Energian säästöä tarkemmilla säätömahdollisuuksilla. HVA:n kiinteistöt jos HVA sitoutuu täysimääräisesti.
Iisveden työläiskotimuseo	1115	10 v	15 000	15 000	-	-	Aidan ja rakennuksen pienimuotoiset korjaukset.
92511 Kirjasto	1115	10 v	300 000	-	-	300 000	Paloilmoittimen uusinta, LVI peruskorjaussuunnittelu ja rakentaminen. Aikataulutus tarkentuu kustannusarvion ja peruskorjaussuunnitelman valmistuttua. Pääurakka v. 2029-2030 (0,8 milj. e).
Hallinto -ja laitosrakennukset yhteensä							
menot			5 305 000	2 475 000	2 480 000	350 000	
tulot			30 000	20 000	10 000	-	
netto			**5 275 000**	**2 455 000**	**2 470 000**	**350 000**	

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupunginhallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
926 Tehdas- ja tuotantorakennukset							
Käyttäjätarvemuutokset ja pienet korjaukset	1120	30 v	90 000	30 000	30 000	30 000	Kohdentamaton määräraha mahdollisten käyttäjätarpeitten muutoksiin ja pieniin korjauksiin.
Lintikonhallin laajennus	1125	15 v.	800 000	800 000	-	-	n. 300 m2 toimistotilan laajennus ja tuotannon toiminnallisuuksien parantaminen
093008 Bioterminaali-hanke	1120	30 v	15 000	15 000	-	-	Meluvallin viimeistely.
Tehdas- ja tuotantorakennukset TA2025 ja TS 2025-27							
menot			905 000	845 000	30 000	30 000	
tulot			-	-	-	-	
netto			**905 000**	**845 000**	**30 000**	**30 000**	

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginghallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
927 Muut rakennukset							
093501 Futuria	1123	30 v	1 000 000	400 000	400 000	200 000	TARVESELVITYS 2026-2027. Edetään isojen korjausten osalta tarveselvityksen jälkeen. Auditoriokorjaukset, kirjaston neuvotteluhuoneen karvamatto ja sisäilmareagoinnit 26-27. Ilmanvaihdon saneeraus 2027-2028. Kaikki investoinnit v. 2026-2031 (n. 2 milj, e)
0935XX Futurian A-B, C-D talo	1123	30 v	450 000	50 000	200 000	200 000	TARVESELVITYS. A-B ja C-D peruskorj. suunn. 27, toteutus -28 ja -29. Asukkaden varastotilat ratkaistaan tyhjenevistä tiloista.
93500 Futurian tuotekehitys	1123	10 v	90 000	30 000	30 000	30 000	Hankinnat ja muutostarpeet tuotekehitystiloissa
Tukikohta	1125	15 v.	60 000	60 000	-	-	Neuvotteluhuone 35 k€, murtohälyttimen uusiminen 6 k€, lukitus päivitys ILOQ S5 (19 k€)
92503 Urheilukentän huoltorakennus	1123	10 v	40 000	-	40 000	-	Toteutus suunnitelmakauden jälkeen. Rakennuksen ja urheilualueen EVA ja tarveselvitys tehtävä ensin.
Muut rakennukset yhteensä							
menot			1 640 000	540 000	670 000	430 000	
tulot			-	-	-	-	
netto			1 640 000	**540 000**	**670 000**	**430 000**	
Talonrakennus yhteensä							
menot			7 850 000	3 860 000	3 180 000	810 000	
tulot			30 000	20 000	10 000	-	
netto			7 820 000	**3 840 000**	**3 170 000**	**810 000**	

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginghallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
Ulkoalueet							
940 Liikenneväylät							
094029 Katujen ja alueiden suunnittelu	1130	30 v	60 000	20 000	20 000	20 000	Katujen peruskorjauksien ja uusien katujen suunnittelu.
094001 Katujen kestopäällystys	1130	30 v	220 000	70 000	70 000	80 000	Kohteet määritellään päällystysohjelmassa.
094052 Katujen peruskorjaus ja päällystäminen	1130	30 v	180 000	100 000	80 000	-	Peruskorjataan sorapintaisia ja huonokuntoisia katuja työohjelman mukaan
Rautalammintien liikenneturvallisuuden parantaminen	1130	30 v	440 000	320 000	60 000	60 000	Vuonna 2027 Herralantien Ainonkadun väli. Vuosina 2028-29 (puiden ruukkuja), saarekkeita, reunakiviä.
094004 Katuvalaistuksen täydentäminen	1130	30 v	60 000	20 000	20 000	20 000	Heikkokuntoisen valaistuksen uusimista sekä valaistusverkon täydennyksiä. Energiaa säästävät investoinnit.
Viihtyisyyttä parantavat investoinnit	1130	30 v	130 000	70 000	30 000	30 000	Kuvausseinämä, tienvarsitaulu, rautalammintien kaunistaminen (kukkaistutukset, puun ympärystukiruukut, penkit), ystävyyden puiston penkit ja käytävä

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginghallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
Asemakadun ja Pihlajakadun peruskorjaus	1130	30 v	380 000	150 000	200 000	30 000	Laajuus ja kustannusarvio tarkentuu. Yhteiskohde Snj Vesi Oy:n kanssa.
094059 Karhukiven kadut	1130	30 v					Edellytyksenä investointiin tuleva tuki.
Menot			1 000 000	1 000 000	-	-	
Tulot			450 000	450 000	-	-	
Netto			**550 000**	**550 000**	**-**	**-**	
Mal kevyt väylä lisvedentien varteen	1130	30 v					Summat ja aikataulu tarkentuu
Menot			320 000	20 000	100 000	200 000	
Tulot			-	-	-	-	
Netto			**320 000**	**20 000**	**100 000**	**200 000**	
Suonenjoen eritasoliittymän rampit	1130	30 v	700 000	70 000	315 000	315 000	Suonenjoen kaupungin rahoitusosuudesta 20 % kustannuksista. ELY suunnittelee ja toteuttaa. Toteutus jakaantunee kahdelle vuodelle.
Yhteislaitumen kadut; Laiduntie + Pajupurontien asfaltointi	1130	30 v	40 000	40 000	-	-	Laiduntien päällystys v. 2027
Liikenneväylät yhteensä							
			3 680 000	1 930 000	995 000	755 000	
menot							
tulot			450 000	450 000	-	-	
netto			**3 230 000**	**1 480 000**	**995 000**	**755 000**	

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupunginhallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
945 Puistot ja muut yleiset alueet							
094523 Leikkikentät	1130	20 v	60 000	20 000	20 000	20 000	Leikkikenttien perusparannuksia.
094515 Torialueen kunnostus	1130	30 v	260 000	-	20 000	240 000	Suunnittelu v. 2028, toteutus suunnitelmakauden jälkeen.
Joen kunnostus							
Menot			110 000	50 000	30 000	30 000	
Tulot			55 000	25 000	15 000	15 000	
Netto			**55 000**	**25 000**	**15 000**	**15 000**	
Lylynmäen maanläjityspaikan rakentaminen	1130	30 v	40 000	40 000	-	-	Ympäristölupa v. 2026, kulkuyhteys ja portti v.2027
094545 Ulkoilureittien kehittäminen	1130	20 v	50 000	25 000	25 000		Haetaan mahdollista avustusta rakenteiden / reitistön kunnostamiseen / puitteiden luomiseen. Valaistuksen uusiminen v. 2027.
Yleisurheilukentän peruskunnostus	1130	20 v					Kokonaisuuden suunnittelu yhdessä urheilu- ja pallokentän sekä huoltorakennuksen suunnittelun kanssa v. 2028. Haetaan liikuntapaikkarakentamisavustusta (20 %). Avustuksen kannalta toteutus olisi syytä olla samana tai peräkkäisinä vuosina kaikki urheilualuerakentaminen. Mahdollinen toteutus palvelutarpeiden selvityksen ja myönteisten rahoituspäätösten jälkeen.
menot			350 000		50 000	300 000	
tulot			60 000		-	60 000	
netto			290 000		50 000	240 000	
Puistot ja muut yleiset alueet yhteensä							
menot			870 000	135 000	145 000	590 000	
tulot			115 000	25 000	15 000	75 000	
netto			755 000	**110 000**	**130 000**	**515 000**	
Ulkoalueet yhteensä							
menot			4 550 000	2 065 000	1 140 000	1 345 000	
tulot			565 000	475 000	15 000	75 000	
netto			3 985 000	**1 590 000**	**1 125 000**	**1 270 000**	

INVESTOINNIT - SUONENJOEN KAUPUNKI

Investointiohjelma 2027 - 2029

Tekniset palvelut
Kaupuginhallitus
Kaupuginvaltuusto

19.10.2026
Raami 24.8., 1. käsittely 9.11., 2. käsittely 24.11.

Työkohde / Toimiala	Tase- tili tarkistet-tava	Poisto-aika	Suunnitelma-kausi yhteensä	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Investointihankkeen perustelut
		v./%	€	€	€	€	
Irtain omaisuus							
Kaluston uusimista	1170	10 %	380 000	20 000	40 000	320 000	Harjoja, auroja,hiekoitin, Kuorma-auto/ traktori v. 2029
Väestönsuojavarusteiden päivitys	1170	10 %	40 000	-	20 000	20 000	Väestönsuojavarusteissa on puutteita ja tiloissa on korjaustarpeita.
Irtain omaisuus yhteensä							
menot			420 000	20 000	60 000	340 000	
tulot			-	-	-	-	
netto			**420 000**	**20 000**	**60 000**	**340 000**	
TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ							
menot			12 820 000	5 945 000	4 380 000	2 495 000	
tulot			595 000	495 000	25 000	75 000	
Netto			**12 225 000**	**5 450 000**	**4 355 000**	**2 420 000**	
SUONENJOEN KAUPUNKI YHTEENSÄ							
menot			13 520 000	6 310 000	4 565 000	2 645 000	
tulot			625 000	505 000	35 000	85 000	
netto			**12 895 000**	**5 805 000**	**4 530 000**	**2 560 000**	

TULOSLASKELMAOSA

Suonenjoen kaupunki
Tuloslaskelma, ulkoinen

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	Muutos % TA26-TA27
Toimintatuotot						
Myyntituotot	1 451 885	1 216 600	1 282 600			5,4 %
Maksutuotot	590 221	544 700	558 000			2,4 %
Tuet ja avustukset	731 922	630 700	793 700			25,8 %
Muut toimintatuotot	3 436 108	3 515 400	3 258 700			-7,3 %
Toimintatuotot yhteensä	**6 210 136**	**5 907 400**	**5 893 000**	**5 650 000**	**5 700 000**	**-0,2 %**
Valmistus omaan käyttöön	57 584	61 000	63 000	50 000	50 000	3,3 %
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-13 339 779	-13 288 600	-13 607 900			2,4 %
Palkat ja palkkiot	-10 849 510	-10 713 400	-10 989 700			2,6 %
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-2 134 895	-2 205 900	-2 215 500			0,4 %
Muut henkilöstösivukulut	-355 374	-369 300	-402 700			9,0 %
Palvelujen ostot	-6 660 369	-6 631 200	-6 529 900			-1,5 %
Aineet , tarvikkeet ja tavarat	-2 436 146	-2 360 100	-2 300 300			-2,5 %
Avustukset	-847 666	-800 000	-920 000			15,0 %
Muut toimintakulut	-1 577 851	-1 410 900	-1 467 600			4,0 %
Toimintakulut yhteensä	**-24 861 811**	**-24 490 800**	**-24 825 700**	**-25 100 000**	**-25 400 000**	**1,4 %**
Toimintakate	**-18 594 091**	**-18 522 400**	**-18 869 700**	**-19 400 000**	**-19 650 000**	**1,9 %**
Verotulot	15 294 050	15 800 000	15 100 000	15 500 000	15 900 000	-4,4 %
Valtionosuudet	5 528 883	4 400 000	5 200 000	5 500 000	5 700 000	18,2 %
Rahoitustuotot ja - kulut						
Korkotuotot	209 922	200 000	200 000	200 000	200 000	0,0 %
Muut rahoitustuotot	971 946	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0,0 %
Korkokulut	-346 538	-600 000	-550 000	-600 000	-650 000	-8,3 %
Muut rahoituskulut	-199	0	0	0	0	
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	**835 131**	**600 000**	**650 000**	**600 000**	**550 000**	**8,3 %**
Vuosikate	**3 063 973**	**2 277 600**	**2 080 300**	**2 200 000**	**2 500 000**	**-8,7 %**
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 491 853	-2 400 000	-2 600 000	-2 700 000	-2 700 000	8,3 %
Arvonalentumiset						
Satunnaiset erät						
Satunnaiset tuotot						
Satunnaiset kulut						
Tilikauden tulos	**572 120**	**-122 400**	**-519 700**	**-500 000**	**-200 000**	**324,6 %**
Poistoeron lisäys/ vähennys						
Varausten lisäys/ vähennys						
Rahastojen lisäys/ vähennys						
Tilikauden yli/- / alijäämä	**572 120**	**-122 400**	**-519 700**	**-500 000**	**-200 000**	**324,6 %**
Tavoitteet ja tunnusluvut						
Toimintatuotot / Toimintamenot, %	25,0	24,1	23,7	22,5	22,4	
Vuosikate / Poistot, %	123,0	94,9	80,0	81,5	92,6	
Vuosikate, euro / asukas	467,85	350,40	324,03	345,91	396,83	
Kertynyt yli / alijäämä Meur	11,69	11,57	11,05	10,55	10,35	
Asukasmäärä vuoden lopussa	6549	6500	6420	6360	6300	

RAHOITUSOSA

RAHOITUSLASKELMA	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
VARSINAISEN TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN KASSAVIRTA							
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	2 747 525	4 861 482	3 063 972	2 277 600	2 080 300	2 200 000	2 500 000
Satunnaiset erät	137 816	-32 857	0				
Tulorahoituksen korjauserät	768 323	-257 981	-335 352				
Tulorahoitus yhteensä	3 653 664	4 570 644	2 728 620	2 277 600	2 080 300	2 200 000	2 500 000
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-2 043 053	-1 641 022	-4 905 899	-3 050 000	-6 310 000	-4 565 000	-2 645 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	597 150	0	495 000	25 000	75 000
Pysyvien vastaavien hyöd.luovutustulot	858 593	94 788	132 091	80 000	10 000	10 000	10 000
Investoinnit yhteensä	-1 184 460	-1 546 234	-4 176 657	-2 970 000	-5 805 000	-4 530 000	-2 560 000
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 469 205**	**3 024 410**	**-1 448 037**	**-692 400**	**-3 724 700**	**-2 330 000**	**-60 000**
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	-800 000	0	-500 000	-200 000	0
Antolainasaamisten vähenn.	0	0	0	0	0	,	0
Antolainauksen muutokset yht.	0	0	-800 000	0	-500 000	-200 000	0
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	4 000 000	4 000 000	2 000 000	3 500 000	4 000 000	1 500 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 857 812	-10 217 847	-1 137 836	-1 200 000	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 500 000	3 700 000	-2 200 000	1 000 000	2 000 000	0	0
Lainakannan muutokset yht.	-4 357 812	-2 517 847	662 164	1 800 000	4 500 000	3 000 000	500 000
Oman pääoman muutokset	-124 481	0					
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-4 073	-112	177	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Vaihto-omaisuuden muutos							
Saamisten muutos	1 724 820	352 739	-53 992				
Korottomien velkojen muutos	-2 749 459	-208 635	1 114 255				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	-1 028 712	143 992	1 060 441	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Rahoituksen rahavirta	**-5 511 005**	**-2 373 854**	**922 605**	**1 750 000**	**3 950 000**	**2 750 000**	**450 000**
VAIKUTUS MAKSUVALMIUTEEN	**-3 041 800**	**650 555**	**-525 432**	**1 057 600**	**225 300**	**420 000**	**390 000**
Rahavarat 31.12.	927 082	1 577 637	1 052 205	2 109 805	2 335 105	2 755 105	3 145 105
Rahavarat 1.1.	3 968 882	927 082	1 577 637	1 052 205	2 109 805	2 335 105	2 755 105